

EL SAQUEO DE LOS GRUPOS ECONOMICOS AL ESTADO CHILENO y LA VERDAD OCULTA DE LAS EMPRESAS PUBLICAS

Parlamentarios de la Concertación

52 páginas

INTRODUCCION

Desde hace un par de semanas, la opinión pública ha sido impactada por el controvertido caso de las “indemnizaciones”, calificadas por la derecha política, medios de comunicación y algunos dirigentes de la Concertación como “escandalosas, excesivas e inmorales”. De inmediato esta discusión instaló el peso de la culpa en el Estado chileno y sus funcionarios, haciendo referencia específica a los gobiernos de la Concertación y sus gobernantes, acusación que ha olvidado muchos antecedentes y hechos, ocurridos con anterioridad a 1990 y que deben ser una vez más recordados para conocer toda la verdad en torno a las empresas públicas en Chile,

Esta discusión, no sólo ha cuestionado la probidad de los gobiernos de la Concertación, sino que además ha enlodado la imagen y el honor de los funcionarios públicos en nuestro país, ocultando el hecho de que hoy día, donde el límite entre el dominio de lo público y lo privado es más difuso, la actividad privada debe ser parte de este objetivo por transparentar los hechos.

El proceso privatizador, seguido por el Régimen Militar, amén de una operación económica de pingües beneficios para los compradores, fue una estrategia política destinada a mantener el poder de ciertos grupos, aún después del ocaso del gobierno militar. De esta manera, mientras la Derecha Gobernante vendía, la Derecha Económica compraba.

Muchas de las empresas privadas que hoy posee la derecha económica y que eran públicas hasta la década de los 80', fueron privatizadas y alojadas en manos de sus mismos gerentes y ejecutivos, principalmente aquellas más estratégicas y de mayor rentabilidad económica (eléctricas, de telecomunicaciones, petroquímicas y siderúrgicas).

El solo destino y formas de apropiación de estas empresas por parte de quienes hoy son los sostenedores de la oposición y la pérdida que esto significó para el Estado chileno, hace insostenible la acusación de la oposición de que la Concertación busca un empate. En efecto, ningún gobierno de la Concertación, ni grupo de poder dentro de ella, se ha apropiado de empresas del Estado, bajo excusas “modernizadoras”, como estrategia de control político y futuro control económico.

Junto a la discusión de las indemnizaciones, la derecha sin trepidar en los efectos de su campaña de enlodar indiscriminadamente al sector público, las emprende ahora con las remuneraciones de los trabajadores de las empresas del estado. Sin embargo, la evidencia empírica aportada por el estudio encargado por el Consejo de Defensa del Estado, hace justicia a la gestión de las empresas estatales.

Si comparamos las remuneraciones promedio de las empresas privatizadas a fines del gobierno militar, muchas de las cuales todavía está en manos de los vendedores, con los sueldos pagados en la mayor empresa público CODELCO, nos encontrarnos con la sorpresa que su Presidente Ejecutivo, quien detenta la renta más alta de la empresa, percibe una remuneración líquida de \$7.635.382 y bruta de \$12.490.047., constatándose que es bastante inferior a la de sus similares en las grandes empresas privadas que operan en el país. Es decir el ejecutivo mejor pagado de la empresa pública más grande, percibe un sueldo **inferior** en alrededor de un 40% (\$4.111.080, mensual) al de un similar en las empresas privadas. Esta diferencia en un año ale al rededor de \$50.000.000 y en 6 años (período presidencial), \$300.000.000. Esta situación se repite, entre otras, en ENAMI, donde la remuneración del Gerente comercial es inferior en un 43%, igual caso ocurre con la FFE cuya diferencia es de 70% menos en la remuneración de su gerente y en Correos de Chile donde esta diferencia alcanza el 47%, respecto de sus similares el mercado privado.

Por otra parte estos montos deben contrastarse también con los montos **conocidos** de remuneraciones en el sistema de **ISAPRE** y **APP**, para el Gerente General, los cuales se encuentran en el rango de \$7.196.117 a \$11.633.621 mensual, sueldos pagado con el dinero de todos los chilenos.

Remuneraciones en Empresas Privatizadas¹ **Empresas Grandes ¿Sueldo Mensual / año 2000**

CHILECTRA S.A., CHILQUINTA ENERGIA S.A., ENDESA S.A., GENER S.A. (CHILGENER), CAP, SOQUIMICH y IANSA S.A., entre otras.

CARGO	RANGO	SUELDO BRUTO	RANGO	SUELDO LIQUIDO
Gerente General	Mínimo	5.787.935	Mínimo	3,951,681
	Máximo	19,960.263	Máximo	11,746,462
	Promedio	11,350,870	Promedio	7,011,296
Gerente Comercial	Mínimo	4,747,610	Mínimo	3,438,876
	Máximo	9,582,018	Máximo	6,038,427
	Promedio	7,097,774	Promedio	4,682,220
Gerente de Administración y Finanzas	Mínimo	4,580,000	Máximo	3.287.317
	Máximo	9,902,168	Máximo	6,265,451
	Promedio	6,904,792	Promedio	4,582,447
Gerente de Operaciones	Mínimo	4,140,590	Máximo	3,211.209
	Máximo	9,273,071	Máximo	5,868,506
	Promedio	6,384,152	Promedio	4,295,768
Gerente de Recursos Humanos	Mínimo	3,034.576	Mínimo	2,404,104
	Máximo	8.518.915	Máximo	5,453,720
	Promedio	5,986.547	Promedio	4,073,495

1.- *Estadígrafos de Mercado, establecidos en el estudio realizado para el consejo de defensa del Estado por Deloit & Touche, relativo a remuneraciones e indemnizaciones.*

Como se observa, estos sueldos superan con creces los pagados en las Empresas públicas y la justificación de esta política salarial radica, según fundamentan los dueños y directivos de estas empresas privadas (muchas de ellas antiguamente

públicas), es que sueldos altos evitan la fuga de buenos ejecutivos a otros sectores del mercado, razón por la cual, las indemnizaciones² se deben ajustar a lo establecido en el Código del Trabajo, estrategia que también apuntaría a Mantener a los buenos ejecutivos en sus puestos de trabajo. Sin embargo, el estudio señalado advierte que los ejecutivos en estas empresas reciben indemnizaciones en mejores Condiciones a las establecidas en Código del Trabajo (estudio D&T).

Las indemnizaciones más altas pagadas a funcionarios públicos fueron otorgadas por el gobierno militar, según la información entregada por la Contraloría General de la República a la Comisión Investigadora de la Cámara de Diputados, donde indica que el Estado habría pagado durante los últimos 10 años la suma de US\$ 22 millones. Esto desato oportunistas críticas de la derecha política, haciendo recaer la totalidad de la responsabilidad en los Gobiernos de la Concertación. Sin embargo, este juicio ocultó el hecho que el Gobierno de Aylwin debió pagar las indemnizaciones heredadas del Régimen Militar, correspondientes a los ejecutivos que cumplieron funciones en aquel Gobierno.

Esta situación queda claramente reflejada en el caso de **CODELCO**, empresa donde cerca de un 50% de las indemnizaciones pagadas desde 1990 a la fecha, 50% de las indemnizaciones para funcionarios del régimen militar, lo que da cuenta de un intencionado error de calculo y de la mala intención de la oposición, que omitió o no recordó para quienes trabajaban los "señores" que se llevaron la mayor cantidad de dineros del Estado. La distribución mencionada se puede observar en el siguiente cuadro.

Dineros por Concepto de Indemnizaciones Otorgados por CODELCO Durante los Ultimos 10 Años.

Monto Pagado por el estado en \$	Gobierno al que Corresponden los Pagos	Gobierno que Efectuó los Pagos	Año en que se Pagó
4.460.866,171	Régimen Militar	1° Gobierno de la Concertación	1990
2.166.747,733	1° Gobierno de la Concertación	2° Gobierno de la Concertación	1994
2.081.218.840	2° Gobierno de la Concertación	3° Gobierno de la Concertación	2000

2 Suma de dinero que otorga la empresa al ejecutiva al término de la relación contractual.

Ciertamente, queda claro que las indemnizaciones que en el 2000 a la derecha le parecen tan escandalosas, en 1990 eran no sólo justas y adecuadas, si no que, al parecer, estaban destinadas a aquellos que les tocó la "peor parte" en la "repartija" del Estado, esto no excluye la posibilidad de que existan algunos indemnizados del régimen militar que luego hayan comprado aquellas empresas donde cumplían funciones y de las cuales percibieron alguna indemnizaciones Lamentablemente, esta presunción no es demostrable ante el país, porque todos estos antecedentes se "extraviaron" entes del término de aquel gobierno, lo que constituye una muestra más de la nula transparencia de la dictadura sobre su conducta y ética económica,

Si practicamos el ejercicio de promediar las indemnizaciones totales pagadas en las empresas estatales por el número de beneficiarios en un periodo de tiempo (periodo presidencial), encontraremos que aún la más alta indemnización per cápita (ENAP\$180 Salones) es inferior a aquella per cápita otorgada por el régimen militar (CODELCO \$ 212 millones, 1990).

Distribución Per Cápita de indemnizaciones en Empresas Públicas (1990-20001)

EMPRESA	MONTO PER CAPITA PROMEDIO EN MILLONES DE \$
ENAP	2180
FF.C.C.	57
ENAMI	44
PETROX	*73
CORREOS DE CHILE	27
ENACAR	35
METRO	37
RPC	*79
POLLA	40
SACOR	44

Dicho sea de paso, las indemnizaciones correspondientes a la **ENAP*** y sus Filiales **PETROX*** y **RPC***, fueron originalmente establecidas **por Ernesto Silva Bafalluy**, conocido como uno de los estrategas y sostenedores **de Joaquín Lavín**. Estas políticas fueron aprobadas por el directorio de la época, presidido por **José Piñera Echeñique** e integrado, entre otros, por el yerno de **Pinochet, Julio Ponce Lerou**.

Estas son algunas de las verdades ocultas respecto al extraño destino de algunas empresas del Estado Chileno, la polémica gestión de otras, y la construcción del poder económico de la derecha.

La responsabilidad política que inspira a los demócratas de este país, exige, no sólo asumir la cuota de 'culpa' correspondiente, sino además, llenar a la verdad y reinstalar el peso de la responsabilidad en quienes fueron los mentores de las políticas económicas y retribuida que rigen hoy día a las empresas públicas, personajes que actualmente poseen y dirigen las privatizadas Empresas Públicas del Estado, ejerciendo una influencia decisiva en el desarrollo del país, Esta discusión generada impone urgencia a la necesidad de modernizar el Estado, especialmente en el tema de la alta dirección pública (Gerencia Pública) e incorporar abiertamente y de forma transparente a las remuneraciones, la compensación entregada a los ejecutivos públicos a través de indagaciones y otros legítimos beneficios,

CAPITULO I

“LOS HOMBRES DE LAS PRIVATIZACIONES”

LOS HOMBRES DE LAS PRIVATIZACIONES

En estos días en que se ha vuelto a plantear la "necesidad de privatizar" las empresas del Estado como una manera de combatir los abusos o anomalías que se generaron en empresas públicas al amparo de leyes y costumbres heredadas del régimen militar, resulta de interés dar una mirada a la suerte que han corrido los grandes impulsores del proceso privatizador del régimen del General Pinochet,

Los mismos que desde ministerios, estratégicas asesorías o desde el interior de las ex empresas del Estado impulsaron ese proceso bajo el régimen militar gozan hoy de los resultados de su tarea. A la vez que han configurado un mapa del poder afín al proyecto de largo plazo que encarna la UDI.

Para los responsables de la política económica del gobierno militar no fue fácil llevar a cabo la privatización de las grandes empresas del Estado, ya que debieron traspasar la desconfianza que este modelo inspiraba en los propios uniformados. No obstante, la paciente y cuidadosa tarea tuvo, finalmente su momento en la década de los '80, cuando se vislumbraban señales de que el régimen encabezado por el general Augusto Pinochet, tendría un fin, y tras la crisis de comienzo de esa década.

Ese proceso fue de la mano con la reforma de provisional que incluye la creación de las Administradoras de Fondos Previsionales (AFP), las que necesitaban invertir sus recursos. La deteriorada economía privada, intervenida en alta proporción después de la crisis de 1982, no era suficiente para hacer interesante el negocio provisional. Para hacer viable la privatización en el tiempo y fortalecer el control de las empresas con recursos ajenos, requerían que las AFP, a su vez, pudieran invertir parte de sus fondos en estas empresas. Por eso, hasta el día de hoy están en las listas de sus principales accionistas.

El proceso de privatización de empresas del Estado desarrollado en Chile entre 1985 y 1989 fue el primero de América Latina y fue mucho más radical incluso que el de Inglaterra, considerada la cuna de las privatizaciones.

Entre 1985 y 1989 el Estado de Chile se deshizo de 30 empresas, lo significó al Estado una pérdida superior a los mil millones de dólares, es decir, 570 mil millones de pesos hoy.

A eso se suman los efectos negativos para los consumidores de empresas proveedoras de servicios básicos que en muchos casos pasaron a ser monopolios naturales sin sistemas de regulación que permitieran cobrar tarifas y otorgar servicios adecuados a la población.

No obstante, la derecha ha logrado convencer a muchos -incluso dentro de la Concertación- de que la mejor manera de desarrollar el país es privatizando todo, incluso Codelco, la principal empresa del país y la que más recursos entrega al erario nacional. Para ello se ha argumentado, entre otras cosas los elevados sueldos que ganarían, los ejecutivos de Codelco³.

Diferentes voces desde los institutos que ha creado la misma derecha o desde sus bancadas parlamentarias proponen "abrir" la empresa cubriera. para que las AFP puedan invertir en ella. Ese sería el primer paso para iniciar también con Codelco un camino de privatización y generaban un nuevo foco de influencia y negocios

para que quienes manejan las AFP, gracias a los fondos previsionales de los trabajadores chilenos.

Vigencia y red de poder

La mayoría de quienes fueron decisivos en la privatización de empresas del estado ostenta hoy posiciones de poder que desarrollaron y consolidaron precisamente gracias a las privatizaciones. Forman los directorios de grandes empresas privadas o privatizadas donde los gerentes, generales ganan en promedio unos doce millones al mes líquido y donde los directorios alcanzan frecuentemente a medio millón por sesión.

Hay también casos - y no pocos- de ex funcionarios públicos que se privatizaron con las empresas y gracias a ello se transformaron en prósperos empresarios.

La participación de cada uno en el proceso de privatización ha sido distinta. En algunos casos se trata de los ideólogos del modelo económico para quienes la privatización de empresas era un objetivo estratégico fundamental para la perpetuación en el poder. En otros, de personas que desde un ministerio pudieron diseñar el programa y hacer posible su ejecución. Otros tuvieron una labor de asesoría y contribuyeron al diseño de la política privatizadora y a generar un marco desregulado que pudiera favorecer los intereses de los nuevos propietarios. Y están los que, desde el interior de las empresas, fueron determinantes en la ejecución del programa.

Todos tienen, en cambio, algo en común: son en su mayoría ingenieros comerciales y algunos ingenieros civiles. Y en lo político abundan los militantes o proclives a la UDI,

3 En la primera página del Cuerpo C de "El Mercurio" del sábado 21 de octubre se titula: "Entre lo y 17 mil. Ganan Altos Ejecutivos de Codelco. Según la presidencia ejecutiva de Codelco la información es absolutamente falsa. En declaración pública ha señalado que el Vicepresidente Ejecutivo, quién detenga la renta más alta percibió una remuneración líquida de siete millones 635 mil pesos en marzo de 2000 y la bruta fue de 12 millones 490 mil pesos,

Muchos de ello tuvieron también relación con las otras "modernizaciones" ocurridas bajo el régimen militar. Entre éstas, la instauración y desarrollo del sistema previsión privada que se echó a andar en 1981 aparece estrechamente vinculada a los fundamentos de la privatización. El sistema de Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP) necesitaba nuevos cauces para sus cuantiosas inversiones, Las grandes empresas del Estado podían ofrecerlo. Y, con posterioridad, en nombre de las AFP, los ex ejecutivos del régimen militar se mantuvieron o accedieron a los directorios de las empresas privatizadas. Se llegó así a la paradójica situación de que los ex ministros y altos funcionarios del régimen militar controlen las ex empresa del Estado en representación de los fondos previsionales de los trabajadores.

Para el diseño y ejecución de este proceso ha sido clave lo que se ha denominado la "alianza UDI-Chicago-militares" que se empezó a configurar desde fines de la década de los '70, Sí bien personeros de otras ramas de las Fuerzas Armadas activos o en retiro han detentado cargos de responsabilidad, poco a poco la

mayoría de los puestos de gobierno se fue concentrando en los hombres del Ejército y en civiles de su confianza.

Entre los civiles decisivos figuran los ex ministros de **Hacienda Sergio de Castro, Hernán Büchi y Carlos Cáceres**, quien también al final del gobierno ocupó la cartera de Interior. Así también, lugar destacado entre los artífices de las estrategias privatizadoras tienen el ex ministro de Minería y Trabajo **José Piñera Echeñique** y el ex asesor de Hernán Büchi, **Bruno Philippi**. El primero especialmente con su diseño del sector provisional y la creación de las AFP. El segundo con su visión de largo plazo para el sector energético en el que estuvo involucrado desde el comienzo del gobierno militar.

Junto a ellos, desde otras carteras están los nombres del actual senador y ex ministro del Interior **Sergio Fernández Fernández**, cuyo socio Vasco Costa, también ex ministro del Trabajo, estuvo vinculado a la privatización de Telex Chile: del ex Canciller y ex presidente del Banco Central **Hernán Felipe Errázuriz**, quien se ha desempeñado en el último tiempo como abogado personal del general Pinochet; del ex subsecretario del Trabajo **Guillermo Arthur**, actual presidente de la Asociación de AFPs y al ex ministro Secretario General de Gobierno **Miguel Angel Poduje**, quien después de 1990 ha contribuido a financiar el imperio económico financiero de **Alvaro Saieh** -unos de los más influyentes civiles entre los militares-, junto a **Jorge Selume**, quien fuera director de Presupuesto bajo el gobierno del general Pinochet. Saieh y su grupo son los actuales dueños, entre otras pertenencias del Consorcio Periodístico Copesa que edita los diarios "La Tercera", "La Cuarta" y la revista "Qué Pasa".

Al finalizar el régimen militar ya se podía advertir, que el círculo se cerraba y aparecían a la luz del día como dueños, directivos o ejecutivos de las empresas que eran del Estado personajes como el yerno del general Pinochet. **Julio Ponce Lerou**, prácticamente dueño de Soquimich y sus filiales -quien además posee otros cuantiosos bienes en el sector forestal y ganadero- y con intereses en otras empresas que fueron del Estado; los ex **ministros Sergio de Castro y Vasco Costa**, directores de Soquimich era ese entonces, o el ex **ministro Jorge Cauas**. Durante la década del '90 fueron activos integrantes de directorios, constituyendo una suerte de red de poder económico.

Así también hay casos de personajes que mantuvieron un "perfil bajo" en tiempos del régimen militar. pero que su opinión era muy escuchada en las altas esferas del gobierno. Un caso ilustrativo es el de **Juan Hurtado Vicuña**, un ingeniero, gran amigo de Hernán Büchi, que fue miembro de diversos directorios de empresas estatales y que es hoy uno de los empresarios más poderosos del país. Similar es la situación de **Ernesto Silva Bafalluy**, quien fuera uno de los más estrechos colaboradores de Miguel Kast⁴, quien hoy es parte del grupo Penta junto a **Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín**, quienes estuvieron ligados a una privatización menos conocida como fue la del Instituto de Seguros del Estado, ISE, que benefició directamente a quienes son parte del equipo de más confianza del ex candidato presidencial **Joaquín Lavín**.

Hoy todos ellos siguen manteniendo destacadas posiciones en la dirección de las ex empresas estatales o de otras empresas privadas de gran importancia. Y desde las posiciones que lograron controlar parte importante de la actividad económica del país. Resulta sintomático, por ejemplo, comprobar que el propio ex ministro de Hacienda y ex candidato presidencial de la Derecha en 1989, **Hernán Büchi Buc**, tal vez el más decisivo hombre de las privatizaciones chilenas, asumiera el 19 de

enero del **2000 como Vicepresidente de la Soquimich**, la empresa que encabeza el ex yerno del general Augusto Pinochet, o que **Lavín y Délano** tengan el control del **Banco de Chile**.

Hoy estos grupos control diversos sectores de servicios que afectan el día a día de los chilenos, Aparte de las empresas privatizadas, sus influencias se extienden a las AFPs donde administran los dineros de la previsión de los trabajadores chilenos, a la salud privada, donde controlan el negocio de las Isapres, y las clínicas privadas y últimamente han incursionado en forma decidida en el mercado de los seguros que ha tomado gran impulso.

4 Miguel Kast, fue uno de los ideólogos del modelo económico del régimen militar, fue Ministro Director Odeplan entre 1978 y 1980 y de Trabajo y Previsión entre 1980 y 1982, Falleció en 1983.

Perfil de los hombres decisivos

A continuación, una reseña de los hombres decisivos y su actividad actual.

Hernán Büchi Buc

Ingeniero civil en Minas, fue ministro de Hacienda desde el 12 de febrero de 1985 hasta el 3 de abril de 1989, cuando renunció para postular como candidato presidencial. Su período como máxima autoridad de la política económica que se aplicó en Chile en ese período coincide con la fecha en que se realizó el proceso de privatización de las que fueron grandes empresas del Estado de Chile.

Fue subsecretario de Economía (en 1979), subsecretario de Salud (1981) desde donde tuvo un rol clave en la privatización del sector. El 10 de agosto de 1983 pasó a ser ministro Director de Odeplan. Estuvo en ese cargo hasta el 8 de mayo de 1984, cuando -tras la crisis de 1983- fue nombrado superintendente de Bancos e Instituciones Financieras. El 12 de febrero de 1985 asumió como ministro de Hacienda.

Junto a José Piñera y Miguel Katz fue uno de los ideólogos del Plan Laboral -en vigencia desde 1979- y de la Reforma Previsional que se empezó a aplicar en mayo de 1981. Participó activamente en la Reforma de la Salud' y fue el máximo conductor del proceso de privatización de las empresas públicas emprendido entre 1985 y 1989.

Büchi estuvo muy vinculado a la privatización de las empresas eléctricas y muy interesado en la privatización de la Compañía de Acero del Pacífico, CAP. Entre 1979 y 1981 fue vicepresidente de esa compañía. Fue al mismo tiempo, director, vicepresidente y presidente de empresas públicas desde mediados de los '70. En 1975 hizo su primera incursión en el directorio de una empresa estatal cuando asumió como director suplente de la Industria Azucarera Nacional (LANSA). En 1978 integra el primer directorio provisional de la Compañía de Teléfonos, después de la intervención. En 1979, siendo vicepresidente de la CAP Hernán Büchi asumió como vicepresidente de la Endosa. En diciembre de ese año, fue designado subsecretario de Economía. Se mantuvo como vicepresidente de Endesa hasta 1982, cuando -ascendió a presidente de la empresa, mientras era subsecretario de Salud. Acompañó a Büchi en Endesa, el yerno del general Pinochet, Julio Ponce Lerou, como vicepresidente. Ambos estuvieron hasta la crisis de 1983.

Bajo el mandato de Büchi en Endesa, se efectuó la división de la empresa en filiales. Fue el paso previo a la privatización, que tras el freno impuesto por el colapso del '83, retomó la recta final a partir de 1985, bajo la batuta de Hernán Büchi como ministro de Hacienda,

Asimismo, su hermano **Richard Büchi** fue gerente general de la privatizada Chilquinta y después pasó a Entel. donde es hasta ahora gerente general y hombre de confianza de Juan Hurtado. Su hermano Marcos Büchi "heredó" el cargo de Richard cuando éste pasó de Chilquinta a Entel. Actualmente Marcos Büchi es el gerente general del Consorcio Financiero y presidente de la Asociación de Compañías de Seguros.

Hernán Büchi es desde 1994 presidente de la empresa **Luchetti** del grupo Luksic, miembro del directorio de **Falabella**, y de **Madeco**, todas empresas clasificadas como grandes, donde sus gerentes generales reciben sueldos líquidos mensuales superiores a los diez millones de pesos.

A la participación en esos directorios se sumó en 1999 la presidencia de **P&S**, el holding Previsión y Seguros de su amigo **Juan Hurtado Vicuña**. Asimismo, desde enero de 2000 se desempeña como vicepresidente de **Soquimich**, la privatizada Sociedad Química y Minera de Chile que quedó en manos del ex yerno del general Pinochet, Julio Ponce Lerou.

Para, tener una idea de lo que este nuevo cargo le reporta al ex Ministro de Hacienda **Hernán Büchi**, vale la pena consignar que durante 1999 el holding Soquimich gastó 565 millones 380 mil 306 pesos en dietas para el Directorio. El vicepresidente anterior, Patricio de Solminihac obtuvo por ese concepto **casi 230 millones de pesos**⁵.

Hernán Büchi integra, además, directorios de otras compañías **como Cecinas San Jorge** -de su amigo Alberto Kassis.

Sergio de Castro Spíkula

Considerado el máximo ideólogo del modelo ultraliberal inspirado en la Universidad de Chicago, fue asesor del gobierno del general Pinochet desde la primera época. Fue nombrado **ministro de economía** el 14 de abril 1975 y estuvo en ese puesto hasta el 27 de diciembre 1976, cuando fue designado **ministro de Hacienda**, donde se mantuvo hasta el 22 abril 1982. Desde el ministerio de Economía y luego como titular de Hacienda y jefe del equipo económico fue motor y ce de las privatizaciones desde su etapa de diseño y preparación de las condiciones para llevarlas a cabo. Fue De Castro quien encargó los primeros estudios sobre privatizaciones a sus asesores. Hacia 1975 trabajaron en esa tarea **Juan Hurtado y Hernán Büchi**.

Aunque se le identificaba como un académico, De Castro al dejar el gobierno incurrió de lleno en las actividades empresariales. Partió como asesor de Agustín Edwards y fue gerente del Banco Edwards. Estuvo en ese cargo hasta 1985, cuando el banco fue vendido a Jacobo Ergas. No obstante, por más de diez años se mantuvo como director del Banco

Edwards y a comienzos de 1996 pasó a ser el presidente de la entidad, según consta en los informes de la Superintendencia de Bancos, hasta mediados de 1999, cuando gestó el traspaso de las acciones de sus acciones y las de la familia Edwards al grupo Luksic.

5 *Memoria de Soquimich 1999, "Remuneraciones del Directorio",*

A es de la década de los '80 en 1988 y 1989 estuvo en el directorio de Soquimich, la empresa salitrera privatizada controlada por Julio Ponce Lerou.

Fue presidente de la metalúrgica Cintac, donde, tenía el control junto a Juan-Carlos Latorre Díaz, hasta hace pocos meses cuando le vendieron a la CAP.

Con Latorre y el grupo encabezado por Alvaro Saieh eran propietarios del consorcio periodístico Copesa, pero vendió su parte en junio de 2000. Los negocios de De Castro y sus socios se han extendido también a otros países latinoamericanos y presidía hasta 1999 el Banco Transandino en Argentina.

Tras las ventas efectuadas en los últimos meses se está concentrando en el negocio inmobiliarios, donde, junto a Latorre, opera como **Grupo Ecsa**. Dueños de una superficie de **1.600 hectáreas en Chicureo** tienen entre sus proyectos el denominado "Chamisero" que abarcaría 500 hectáreas urbanizables en una primera etapa, con una inversión -según se ha dicho- 620 millones de dólares y una calificación prevista de 7.800 viviendas⁶. Por eso para Sergio De Castro, resulta crucial de que se decida la carretera de acceso nororiente a Santiago. la que le valorizaría sus terrenos.

Carlos Cáceres Contreras

Ingeniero comercial, fue ministro de Hacienda desde el 14 febrero 1983 hasta febrero 1984. Posteriormente Cáceres fue ministro del Interior, desde el 17 de noviembre de 1988 al 10 de marzo de 1990. También fue presidente Banco Central entre abril de 1982 y agosto de 1983.

Desde 1991, preside el Instituto Libertad y Desarrollo. Ha reconocido en entrevistas que la UDI es el partido que más lo interpreta en lo político. Fue rector de la Universidad Adolfo Ibáñez -en 1990- y después permaneció como vicepresidente ejecutivo y profesor de la Universidad hasta hace unas semanas.

Carlos Cáceres se caracteriza por su activa presencia en directorios de grandes empresas. Preside la **Compañía Chilena de Tabacos**, otra de las mayores empresas del país, donde se calcula que el gerente general se eleva sobre los diez millones de pesos líquidos.

6 Diario "Estrategia" 27 de junio de 2000.

Participa también en el directorio de la multienda **Almacenes Paris**, en Industrias Alimenticias **Carozzi** cuyo presidente es Gonzalo Bofill de Caso-, entre otras⁷.

Según un artículo de la revista 'Qué Pasa' publicado en 1997, Carlos Cáceres en ese momento reunía 10 directorios de sociedades anónimas. Eso le significaba - sobre la base de datos de diciembre. de 1996- un **ingreso mensual** superior a los **26 millones de pesos** en moneda de ese momento, lo que lo situaba entre los "directores top' en el segundo lugar de ese ranking.

Como otros de sus colegas ex ministro, la presidencia del Instituto Libertad y Desarrollo refleja su interés político que también expresa en sus libros.

Tras la crisis de Enersis-Endesa que significa la retirada del primer plano de José Yuraszeck, Cáceres fue designado **presidente del directorio de Enersis** en reemplazo del polémico ex presidente. Desde abril de 1993 era el presidente de la compañía Chilectra Metropolitana (conocida también como Chilectra S.A.), uno de los centros neurálgicos del poder eléctrico que encabezaba el ex gerente de la empresa José Yuraszeck. Por eso, su designación fue considerada una "fórmula de continuidad en la administración del holding eléctrico". No obstante, su presencia alta no perduró como en los otros directorios en los que ha formado parte desde hace años. El caso Enersis lo envolvió hasta llevarlo a los tribunales donde el directorio de Enersis ha tenido que dar cuenta de sus acciones.

Bruno Philippi Yrarrázaval

Ingeniero civil, asesor de Hernán Büchi, cuando éste fue ministro de Hacienda y uno de sus mejores amigos, fue secretario general de la Comisión de Energía entre mediados de los '70 y 1984. Se le considera uno de los cerebros de la privatización de las empresas y de las medidas que apuntaron a la jibarización de la Universidad de Chile. Uno de los diseñadores de la privatización de la electricidad y -también- uno de los primeros en privatizar la planta Pilmaiquén que inauguró esta nueva modalidad.

Su participación en la venta y en la compra de la central hidroeléctrica Pilmaiquén fue uno de los primeros episodios polémicos del proceso privatizador. Desde 1987 Philippi fue director de esa empresa privada hasta su venta hace unos meses.

Desde 1990 es el **presidente de la privatizada Chilgener** (Compañía Chilena de Generación Eléctrica), actualmente llamada **Gener**, donde su gran amigo **Juan Antonio Guzmán Molinare** se ha desempeñado durante el mismo período como **gerente general**.

7 "Qué Pasa" 26 de abril de 1997.

Gener es una de las grandes empresas del país, y la segunda en términos de generación eléctrica, después de Endesa. Bruno Philippi, a la vez, preside o es director en otras empresas en las que el grupo tiene participación, tanto en Chile como en otros países de América Latina. Así, es el presidente **de Gener Intemacional**, de **Chivor SA** constituida en Colombia en 1996, Vicepresidente de Gener en Argentina, miembro del directorio **de Energy Trade and Finance Corporation**. Asimismo, integra el directorio **de Merchant Energy Group of the Americas Inc. Mega**. En todas esas empresas participa también Copec, la mayor empresa privada del país⁸.

En la Memoria de Copec no se señala cuánto perciben como directores los integrantes de los directorios, como tampoco los sueldos de los ejecutivos. Pero a la luz de encuestas y estimaciones efectuadas por empresas consultoras se puede estimar que el gerente general, sería del orden de los 10 a 12 millones de pesos al mes.

Bruno Philippi es actualmente consejero de la **Sociedad de Fomento Fabril** y el presidente de Copec, **Felipe Lamarca Barros es el presidente**.

Juan Hurtado Vicuña

Ingeniero civil y empresario. aunque durante muchos años tuvo bajo perfil público, Juan Hurtado es uno de los hombres claves en el proceso de privatizaciones de

empresas estatales y en el control del poder económico que se configuró después. Desarrolló una amistad con Hernán Büchi Buc desde los tiempos de estudiante universitario y los vínculos se mantienen firmes hasta hoy, La primera tarea que se le encomendó fue realizar un perfil financiero de las empresas estatales para su futura privatización.

En el plano familiar. Juan Hurtado es cuñado del dirigente de Renovación Nacional, Ricardo Rivadeneira (casado con su hermana Mercedes) y del concejal por Condes Carlos Larraín Peña (casado con su hermana Victoria).

8 Memoria de Compañía de petróleos de Chile, Copec 1999.

Fue Juan Hurtado quien le presentó a Hernán Büchi a Sergio De Castro en 1975. En la misma época Hurtado entró al directorio de Soquimich, donde desarrolló amistad con el yerno del general Pinochet. Julio Ponce Lerou.

Su actividad en los directorios de las empresas estatales continuó en la década del '70, en Endesa donde estuvo hasta 1982. En Chilectra, donde fue director desde 1977 hasta 1981, y ya en los '80, fue el primer presidente de Chilemetro en 1982 y 1983.

Posteriormente participó activamente en la privatización de Chilquinta, una de las tres empresas en que el equipo económico dividió a la antigua Chilectra Metropolitana (Chilemetro). Obtuvo primero el 8,1% de las acciones de y luego obtuvo 121%. Esa situación le permitió tomar el control de la gestión de la empresa eléctrica que provee de energía a la Quinta Región, junto al empresario Eduardo Fernández León -muy ligado a su familia- con quien diseñó la expansión y consolidación de esa empresa.

Instalaron en la gerencia general de Chilquinta a **Richard Büchi**, hermano de Hernán, quien a lo largo de los años se ha transformado en el brazo derecho de Hurtado,

Cuando Hurtado adquirió -a nombre de Chilquinta- un paquete accionario correspondiente al 15% de Entel, trasladó a Richard Büchi a la gerencia general de la compañía de telecomunicaciones. En ese momento, designó en Chilquinta a **Marcos Büchi Buc**, el tercero de los hermanos, quien actualmente es gerente general del **Consorcio Nacional de Seguros y presidente de la Asociación de Aseguradores**.

Hacia fines del gobierno militar Juan Hurtado se benefició con otra privatización poco conocida públicamente: el yacimiento **Punta de Cobre** que era de la Empresa Nacional de Minería (Enami) y que pasó a ser controlada por Hurtado. Bajo la denominación "Pucobre" el yacimiento ubicado en la Tercera Región es hoy una sociedad minera de la familia Hurtado que la controla a través de la sociedad Pacífico V Región, propietaria del 57% de las acciones,

Asimismo. Juan Hurtado incursionó en los últimos años en la privatización de las empresas sanitarias y alcanzó un 9,6% de **Aguas Quinta** y un 61% de **Aguas Décima**.

Hurtado, tiene a la vez, una participación accionaria en Copec que ha venido aumentando. A la vez, tiene intereses en el campo inmobiliario (Por ejemplo, en el loteo Las Brisas de Santo Domingo).

Una importante operación efectuada en el último tiempo por Hurtado y que lo consolidó entre los grandes grupo fue la adquisición de un 57% de

Cruz Blanca Previsión y Seguros a Manuel Cruzat. La operación estimada, en 200 millones de dólares lo convirtió en el propietario de las empresas más valiosas del grupo Cruzat, entre las que estaba la Isapre Cruz Blanca Y las AFPs de Cruzat en el exterior. Posteriormente vendió la Isapre y se quedó con la parte de seguros.

El holding contralor pasó a denominarse **Previsión y Seguros (P&S)** y nombró a su amigo Hernán Büchi presidente de la compara. Con posterioridad, junto a Banvida, del grupo Fernández León, adquirió al Bankers Trust **el Consorcio Nacional de Seguros de Vida**. A la vez, crearon el Consorcio Financiero -del que actualmente es parte el Consorcio Nacional- que ingresó al Pacto del Banco de Chile. asociado con el grupo Penta. Más tarde designaron a **Marcos Büchi Buc** como gerente general del Consorcio Financiero.

Diversos ranking efectuados por medios de comunicación han situado a Hurtado como la persona que contabiliza más directorios de empresas a su haber. Entre otros, es el presidente de la privatizada **Entel**, miembro del directorio de **Copec** y de **Soquimich**. Todas están entre las grandes empresas del país, con elevados sueldos gerenciales y succulentas dietas de directorio. En empresas de esa envergadura se calcula que el sueldo bruto de un gerente general estaría entre los 14 y los 20 millones de pesos al mes en términos brutos y que el liquido no bajaría de los diez millones.

Julio Ponce Lerou

Ingeniero forestal, fue casado con Verónica Pinochet Hiriart. Desde el 10 de junio de 1978 fue presidente de Celulosa Constitución (Celco) que estaba en manos del estado, Ocupó ese cargo hasta 1979, cuando Celco fue licitada.

En julio de 1979 Ponce Lerou fue designado gerente de empresas de la Corfo y estuvo en esa posición hasta abril de 1983, cuando fue designado gerente general de la Corfo. Pero alcanzó a estar sólo unos meses ya que el 15 de, julio de 1983 tuvo que renunciar; tras un gran escándalo suscitado por la poca transparencia en torno a su rápida forma de hacer fortuna.

Aparte de sus cargos en el ámbito forestal, Ponce Lerou participó activamente en los directorios de las empresas públicas. Ya en 1979 fue designado presidente de dos importantes empresas: la Compañía de Teléfonos y la Industria Azucarera Nacional (IANSA). En ambos cargos se mantuvo hasta 1982. Desde 1980 a 1983 fue presidente de Soquimich.

En 1982. paso a ser también vicepresidente de Endesa. En ese momento el presidente de la empresa eléctrica era Hernán Büchi.

Pero debió dejar todos esos cargos en. julio de 1983. Por ese entonces ya se sabía de las inversiones que habla hecho siendo funcionario público que lo hicieron propietario de tierras v animales a lo largo del país. Entre los que se le conocían, estaban el fundo Puyehue en la comuna de Entre Lagos; El Cardenal junto a Peyehue, Vista Hermosa, cerca de Temuco y otras propiedades como un establecimiento de cultivo de choros zapato en Toltén.

El 23 de agosto de 1983 Julio Ponce Lerou presentó su renuncia a la presidencia del directorio de Soquimich, donde estaba desde 1981.

Es un hecho evidente que a Julio Ponce Lerou sus cargos públicos y sus lazos familiares le ayudaron a cohesionar una próspera posición económica. Cuando tuvo que alejarse de la actividad pública la tarea ya estaba hecha: ya había logrado amarrar una bien armada red de familiares y socios que -con la venia de militares y del equipo económico civil- alcanzó hasta los principales puestos ejecutivos hasta las empresas estatales más importantes: Codelco -donde su socio **Patricio Contesse** llegó a ser vicepresidente-, **Soquimich y CAP**.

Precisamente cuando Ponce Lerou tuvo que sumergirse, apareció a la cabeza del grupo el entonces vicepresidente de Codelco Patricio Contesse González que exhibía a esa altura una carrera tan meteórica como .multifacética, estrechamente ligada al yerno del general Pinochet.

No obstante, en 1987 Julio Ponce Lerou reapareció en gloria y majestad con la privatización de Soquimich, la empresa productora de salitre y yodo de la que había sido ejecutivo en representación del Estado.

Junto a su grupo encabezó la privatización de productora de salitre natural y yodo. Una herramienta clave en ese proceso ha sido la sociedad de inversiones Pampa Calichera, que es el principal accionista de Soquimich y está bajo el control de Ponce Lerou.

Desde 1987. **Julio Ponce Lerou es presidente de Soquimich** y su socio **Patricio Contesse**, el gerente general de la empresa que cuenta con más de un millón de hectáreas de propiedad minera y ha diversificado su producción incursionando hacia el litio y el cemento.

Sólo por concepto de dietas de directorio Ponce Lerou obtuvo durante 1999 casi 300 millones de pesos (\$292.603.549). en su calidad de presidente del holding Soquimich y de las finales Nitratos, SQMQ y Salar.

En la misma empresa su hermano Eugenio Ponce ocupa el cargo de vicepresidente comercial. Sobre la remuneración suya ni del resto de los ejecutivos se informa en la Memoria.

José Piñera Echeñique

El caso de José Piñera es especial. Su obsesión por la reforma provisional que ideó para Chile lo ha llevado a recorrer el mundo tratando de que se aplique un modelo similar, con un entusiasmo que no decae con el correr de los años. Ingeniero comercial, fue ministro del Trabajo y Previsión Social desde el 26 de octubre de 1979 hasta el 29 de diciembre de 1980. Durante esa época fue autor del denominado Plan Laboral y, junto con Hernán Büchi y Miguel Katz, diseñó la Reforma Previsional que entró a regir en mayo de 1981. Desde enero de 1981, José Piñera se desempeñó como ministro de Minería. Estuvo en ese cargo hasta 1982 y fue también el principal autor del Código de Minería.

Desde diciembre, de 1987 fue presidente de la privatizada Chilemetro -surgida de la división de Chilectra previa a la privatización- que después pasó a llamarse Enersis. En 1992 y 1993 Piñera fue miembro del directorio de Enersis, en representación de Enersis y una de las figuras claves de la nueva administración de Enersis en la primera etapa de su privatización. Se le veía como uno de los "cerebros" tras la operación de toma de control de Enersis.

José Piñera que fue creador del sistema de previsión privada. constituido por las AFP (Asociaciones de Fondos Previsionales) afianzó su posición en Endesa, a fines de los '80 gracias, precisamente, a los directores que representan a las AFP, Más tarde, no obstante dejó ese directorio y se distanció de su amigo José Yuraszcek a quien criticó públicamente por la operación con Endesa España en 1997.

Tras un fugaz paso por la actividad política (fue elegido concejal en las elecciones municipales de 1993 por la comuna de Conchalí y posteriormente renunció a su cargo y postuló a la Residencia de la República, donde obtuvo alrededor de un 6% de los votos) en el último período se ha dedicado a los negocios y a consultorías internacionales. Viaja por todo el mundo destacando las ventajas del sistema privado de pensiones que él diseñó y asesorando a gobiernos y grupos particulares.

En los últimos meses se ha dedicado especialmente a "vender" su reforma previsional en Estados Unidos, desde el Instituto Cato, donde se afirma que el programa de privatización previsional se ha convertido en uno de los programas estrella de la entidad. Piñera confía en que si resulta elegido Presidente de Estados Unidos George Bush Jr. su reforma sea aplicada ⁹.

9 Revista "Qué Pasa" 23 de septiembre de 2000.

Alvaro Saieh Bendeck

Ingeniero comercial, prorector de. la Universidad de Chile y ex decano de la Facultad de Economía. Integró los directorios de diversas empresas del Estado, fue asesor del equipo económica y se te conocía como persona de gran influencia especialmente entre los militares.

Aparte de la Universidad, inició sus actividades empresariales en Sogeco y en la consultora Econsult que tenía con otros colegas.

Entre 1982 y 1984 estuvo en el directorio de la Empresa Nacional de Explosivos, Enaex y entre 1983 y 1984 Integró el directorio de Chilgener, antes de la privatización de esta empresa que nació de la división de Chilectra.

Hacia 1986, en pleno proceso privatizador se le señalaba como integrante del grupo que fue denominado "los Tucanes", todos funcionarios y asesores del gobierno militar que diseñaron y ejecutaron las privatizaciones de las ex empresas del Estado.

Luego pasó al Banco Osorno cuando el grupo Abumohor-Kassis tomó el control de la entidad. Durante varios años fue el gerente general y después vicepresidente.

Más tarde fue socio del ex ministro Sergio de Castro y Juan Carlos Latorre en el Banco Osorno, la AFP Provida y el consorcio periodístico Copesa.

En 1999 traspasó Provida al banco español Bilbao Vizcaya que después se fusiono con el Argentaria. El grupo Saieh quedo con un importante paquete accionararlo del BBVA y como asesor previsional de la entidad para América Latina.

Al mismo tiempo, encabeza el grupo que controla el banco Corpbanca y la compañía de seguros Corpvida.

En junio de 2000 le compró a Sergio y de Castro y Juan Carlos Latorre Díaz su parte en Copesa, que edita los diarios 'La Tercera', 'La Cuarta', y la Revista "Qué Pasa".

José Yuraszceck Troncoso

Tras su estrepitosa caída en agosto de 1997 después de la venta de Endesa, pocos hubieran apostado a una reaparición tan pronta de José Yuraszceck Troncoso, el ex "zar de la electricidad", No obstante, primero levantó su voz en reuniones empresariales y políticas y ya desde octubre de 1999 empezó públicamente sus negocios en distintas áreas, mientras aún no se define su situación judicial.

Simultáneamente, circulaban las versiones de que habría sido uno de los principales financistas de la campaña presidencial de su amigo Joaquín Lavín.

Militante de la UDI, Yuraszceck se mostró eufórico celebrando "el triunfo" de su candidato el 12 de diciembre de 1999, tras conocer los resultados de la primera vuelta de la elección presidencial. Gran amigo de Ernesto Silva Bafalluy, hombre clave de la campaña de Joaquín Lavín, Yuraszceck, quien había estudiado Ingeniería en la Universidad de Chile, fue -como Lavín discípulo de Miguel Kast. Forjado profesionalmente en Odeplán a fines de los '70, llegó a ser subdirector en 1982. Desde Odeplán pasó a ser ejecutivo de confianza de las entonces empresas estatales eléctricas y luego participó en el diseño privatizador para finalmente armar sociedades que le permitieron quedarse con ellas.

Ingeniero civil de la Universidad de Chile, 39 años. Discípulo de Miguel Katz, se forjó en Odeplán, donde llegó a ser subdirector en 1982. Es otro de los artífices de la privatización de la electricidad, y fue también parte del grupo denominado "tucanes". Desde Odeplán pasó a ser ejecutivo de confianza de las entonces empresas estatales eléctricas y participó en el diseño privatizador para finalmente armar sociedades que le permitieron quedarse con ellas.

En noviembre de 1983, fue designado gerente general de la entonces empresa estatal Chilemetro, presidida por Juan Hurtado Vicuña, otro hombre de confianza de Hernán Büchi. Desde ese puesto clave encabezó el proceso privatizador de la compañía de electricidad y se privatizó con ella.

En julio de 1987 impulsó la fabricación de sociedades que se conoció como "operación chispitas". A través de ese procedimiento, Yuraszceck y otros 17 ejecutivos tomaron el control de las sociedades inmobiliarias Luz y Fuerza y Los Almendros generadas en nombre del "capitalismo popular". Con ello, alcanzaron el poder en la propia Chilemetro, hoy llamada Enersis. Gracias a Enersis, llegaron al control de la Endesa. Tras la junta de accionistas de abril de 1991, Yuraszceck dejó la gerencia general de Chilemetro para asumir, junto a José Piñera como director de la Endesa privatizada. Desde allí tuvo en sus manos las redes de la energía eléctrica en Chile hasta agosto de 1997, cuando debió dejar sus cargos en medio del escándalo nacional despertado por su fallida negociación con Endesa España.

Junto a otros ex ejecutivos de Enersis como **Marcos Zylberberg, Arsenio Molina, Eduardo Gardella, Marcelo Brito, Francisco Monzón Y Alfonso Torrealba**, en esta nueva Yuraszceck está operando a través de dos sociedades- Prospecta y Latinluz.

Prospecta tiene por finalidad desarrollar varios proyectos de inversión y crear empresas. Concretó sus planes de ingreso al negocio inmobiliario al echar a andar un proyecto residencial en terrenos adquiridos en La Dehesa al Complejo **Santuario del Valle** que era de la inmobiliaria Manso de Velasco que pertenecía al conglomerado Endesa.

Latinluz opera en Argentina. Se asoció con empresarios canadienses para explotar un mineral de oro y plata en la provincia de Neuquén. El proyecto que está desarrollando Minera Andacollo Gold (Magsa) es controlado por **Latinluz** que tiene el 75% de la propiedad del proyecto que estaba en marcha blanca en diciembre de 1999 para entrar en explotación al comenzar el 2000, El 250% restante de las acciones está en manos canadienses.

Asimismo, a fines de diciembre de 1999 se informó que Yuraszeck tras comprar un **14,7%** de las acciones de la tradicional empresa **CIC**, a través de la Inmobiliaria Santa Cecilia asumía como director de esa compañía dedicada a la fabricación de muebles. CIC está bajo el control de Fernando Larraín Peña (18,811/o) y de Leonidas Vial Echeverría (40,50/o), amigo de Yuraszeck y vinculado antes a negocios.

Entre tanto, lo que fue denominado "el robo del siglo", donde el ex zar de la electricidad aparece como principal responsable aún no es cosa juzgada. Las causas contra Yuraszeck y los recursos de su defensa aún están debatiéndose en los tribunales.

Ernesto Silva Batalluy

Actualmente **Rector de la Universidad del Desarrollo** es el mayor de nueve hermanos entre los que está el ex ministro del Trabajo y directivo de Ban médica **Máximo Silva, y José Antonio**, casado con la dirigente de la UDI Marcela Cubillos.

Muy próximo a Miguel Katz, fue jefe del Departamento de Estudios y del Departamento de Planes de Odeplan. Después fue subdirector de Odeplán, **vicepresidente de la Comisión Chilena del Cobre**, desde donde intentó llevar a cabo un plan para -privatizar Codelco. Pero fracasó en el intento al toparse con la resistencia militar, encabezada en aquel entonces por el general Gastón Frez. Posteriormente, se dedicó a la **ENAP** de donde salió en 1983, cuando cayeron en desgracia -temporalmente- los Chicago boys y debieron replegarse a la actividad privada o académica unos, a puestos de menor figuración otros. El proceso privatizador quedó así estancado por un período,

En su período en Enap instauró la política de filiales de la empresa estatal y la política de indemnizaciones a quienes dejaban una de ellas.

Pero Silva Bafalluy siempre estuvo vinculado a la privatización de las empresas del Estado, en particular a las de energía eléctrica. Antes, había intentado llevar adelante un plan para privatizar Codelco desde su puesto de vicepresidente de la **Comisión Chilena del Cobre**. Militante de la UDI y muy religioso, lo mismo que Lavín, Ernesto Silva es el padrino de bautismo de la menor de las hijas del ex candidato presidencial, Calificado como muy inteligente y trabajador incansable, había acompañado a Lavín en sus anteriores campañas y a Carlos Bombal en la que lo transformó en senador por Santiago.

Se afirmó durante la reciente campaña presidencial que Ernesto Silva, estratega programático de la campaña derechista y tesorero del Comando, es "el hombre que más influye en Lavín" y "el único que puede gritarle a Lavín".¹⁰

Sus lazos de amistad con **Sebastián Piñera** -quien lo llevó a Ladeco en 1986, donde fue gerente después de salir de ENAP, durante varios años y **con José Yuraszeck**, con quien trabaja en Endesa desde 1995, son una muestra de los significativos contactos del mayor de los hermanos Silva. Bafalluy.

José Yuraszeck, llevó a su vez a **Ernesto Silva** como gerente de Endesa Energía y como gerente general de la empresa **Pehuenche** -filial de Endesa- en 1995. Ese mismo año Silva pasó a ser el sugerente general de **Endesa**.

En los hechos era el brazo derecho de Yuraszeck en el conglomerado eléctrico. Desde esa época, participó en los directorios de varias empresas de ese grupo controlado por Yuraszeck hasta después de la caída de su amigo. Hasta 1998 Silva presidía la **Inmobiliaria Manso de Velasco** -del mismo grupo Enersis- y la sociedad **Túnel el Melón** y era director de **Endesa y Enersis**.

Su influencia en el conglomerado eléctrico, actualmente en manos de Endesa España, perduró ya que Silva permaneció como director de Enersis, en representación de la **AFP Cuprum**, controlada por el grupo Penta.

Además de ser socio y rector de la Universidad del Desarrollo, Ernesto Silva es presidente del directorio de **la Compañía de Seguros Generales ISE-Las Américas**, cuya propiedad también es mayoritariamente del grupo Penta.

10 "La Tercera" 26 de octubre de 1999, crónica sobre Ernesto Silva, del periodista Guillermo Hidalgo, titulada "El único que puede gritarle a Lavín".

DE AYER A HOY

EN QUE ESTAN LOS HOMBRES DE LAS PRIVATIZACIONES

NOMBRE	HOMBRES DECISIVOS	
	CARGO DURANTE EL REGIMEN MILITAR	UBICACION ACTUAL
Hernán Büchi	Ministro de Hacienda 84-89	Presidente Previsión y Seguros. Vicepresidente De Soquimich. Terranova y de Pilmaiquén. Director de Falabella, Madeco, Cecinas San Jorge, Entre otras.
Sergio de Castro	Ministro de Economía 75-76 y de Hacienda 76-82	Socio Ecsa. Actividad Inmobiliaria
Carlos Cáceres	Ministro de Hacienda	Preside Cía. Chilena de

	83-84. Ministro del Interior 88-90	tabacos. Director de Almacenes París y de Carozzi.
Bruno Philippi	Secretarios de Comisión Nacional de Energía 74-80. Asesor de Hernán Büchi. Socio y Director de Pilmaiquén al privatizarse.	Preside Chilgener y participa en directorios de diversas filiales. Consejero de la Sociedad de Fomento Fabril (SFF).
Juan Hurtado	Asesor Büchi y director de empresas públicas	Presidente de Entel, Director de Pucobre, Soquimich y Copec.
Pablo Baraona	Ministro de Economía (76-78 y 88-89)	Rector Universidad Finis Terrae.
Jorge Cauas Lama	Ministro de Hacienda 1974-76	Director del Banco de Inversiones.
Ernesto Silva Bafalluy	Vicepresidente de Chilcobre. Gerente General de ENAP (82-83).	Rector de la Universidad del Desarrollo, Director de Enersis, Presidente de la Cía. de Seguros ISE-Las Américas.

PARTICIPARON EN EL PROCESO

Junto a los hombres decisivos, hubo otros que participaron en el proceso de privatización y que hoy ostentan importantes cargos en empresas privatizadas; o en grupos privados que crecieron gracias a la privatización. El siguiente es un cuadro resumen de algunos de ellos,

NOMBRE	CARGO REGUMN MILITAR	UBICACIÓN ACTUAL
Marcos Büchi Buc	Gerente de Chilectra y Chilgener	Gerente de Consorcio Financiero y Presidente Asociación de Aseguradoras.
Richard Büchi	Gerente de Chilquinta	Gerente general de Entel.
Patricio Contesse González	Subgerente de Enacar. Vicepresidente de Soquimich (80-81) y Laboratorios Chile (82). Director ejecutivo de CAP (83) Vicepresidente Ejecutivo 'de Codelco (84-87)	Gerente General de Soquimich, Director de otras empresas del Grupo.
Alvaro Donoso Barros	Subdirector de Odeplan, Subsecretario de Salud, Ministro Director de Odeplan (81-82).	Director de Provida. Director de Corpbanca
Miguel Angel Poduje	Subsecretario de la Vivienda	Director de Provida.

	(83-84). Ministro de la Vivienda (84-89). Ministro Secretario General de Gobierno (84-89).	Miembro del directorio de Copesa y de la Junta Directiva de la Universidad. Andrés Bello
Juan Antonio Guzmán	Presidente de Conycit y Ministro de Educación.	Gerente general de Chilge Presidente de Gener Colo Vicepresidente de Chivor, Director de Termoandes, Andes, Setegsa, Energy T And Finance Corp.y Ecog
Gonzalo Ibáñez Langlois	Gerente de Cervecerías Unidas	Presidente de Banmédica La fusión con Vidatres) Director de Punta del Cobre. Integra directorio Clínica Santa María.
Jorge Selume Zaror	Decano de la Facultad de Economía de la "U". Director De Presupuesto.	Gerente General de Corpl Integra Junta Directiva de U. Andrés Bello.
Carlos Alberto Délano	Asesor de Min. Salud (77-78)	Miembro del directorio de Banco de Chile. de la AFP Cuprum y vicepresidente de la Isapre Banmédica (fusionada con Vida Tres)
Carlos Eugenio Lavín	Superintendente de Seguros Presidente Consorcio Nacional de Seguros. Presidente Cía ISE-Seguros De Vida	Vicepresidente del Banco Chile. Preside Empresas Integra directorio de AFP Cuprum e Isapre Banmédica fusionada.
Hernán Felipe Errázuriz	Vicepresidente del Banco Central (71-81). Ministro de Minería (82). Secretario General de Gobierno (82-83).	Miembro directorio de Chilectra.
Juan Carlos Méndez	Director del Presupuesto	Director de Iansa, Director de Forestal Terranova, Director De Las Américas Cía. de Seguros.

CAPITULO II

SILVA, Lavín Y LA ENAP

Aunque parezca digno de una pieza de teatro surrealista más que parte de la realidad del Chile de los últimos 25 años, es posible encontrar al

núcleo duro de la UDI, el partido opositor que hoy trata de juzgar a moros y cristianos por la gestión de las empresas del Estado, en el centro mismo de una de

las empresas que ha estado en el centro de la polémica: la Empresa Nacional del Petróleo, ENA-P,

Sin dudas que la mirada privatizadora sobre la ENAP creada por el estado de Chile no es una novedad surgido a raíz de las suculentas indemnizaciones reveladas en las últimas semanas.

La historia se remonta a más de 20 años atrás, cuando no había prensa que pudiera conocer siquiera lo que ocurría ni Congreso que siguiera los pasos de los ejecutivos de las empresas del Estado. Y tiene como protagonistas del primer plano nada menos que a importantísimos personajes de hoy, todos integrantes de lo que se ha denominado el grupo Penta, es decir, uno de los núcleos duros del poder político, económico y comunicacional de la UDI y su ex candidato presidencial, ahora candidato -3. alcalde por Santiago, Joaquín Lavín Infante.

El 27 de diciembre. de 1979 asumió como gerente general de la ENAP el economista **Ernesto Silva Dafalluy**, uno de los lugartenientes del entonces subdirector de Odeplan e ideólogo del modelo económico neoliberal, Miguel Katz, quien en el último ha sido conocido como el gran estratega de Joaquín Lavín.

En ese momento era Ministro de Hacienda **Sergio De Castro** y presidía la Empresa Nacional del Petróleo el entonces ministro de **Minería José Piñera Echeñique**. Unos meses antes, en junio de 1979, habla ingresado al directorio el yerno del general Pinochet, **Julio Ponce Lerou**, quien era vicepresidente de la Corfo.

Ponce Lerou, quien en julio de 1979 había asumido como gerente de empresas de la Corfo, estuvo en ese cargo hasta abril de 1983 cuando pasó a ser gerente general. Desde fines de los '70 participaba, a nombre de la Corfo, en los directorios de empresas públicas: en la Compañía de Teléfonos y en la Industria Azucarera Nacional (Iansa), donde estuvo desde 1979 hasta 1982. Desde 1980 a 1983 fue presidente de Soquimich. Simultáneamente, desde 1982 era el vicepresidente de Endesa cuyo presidente era Hernán Büchi.

El 15 de julio de 1983 el ex yerno del general pinochet debió renunciar a la gerencia general de la Corro, tras un gran escándalo suscitado por su rápida forma de hacer fortuna. Acusado de "enriquecimiento ilícito", tuvo que dejar todos sus cargos públicos. Sin embargo, tres años después, después de un proceso iniciado por la misma Corfo que estaba por aquellos años bajo tutela militar y en el que se hizo parte el Consejo de Defensa del Estado, obtuvo un veredicto favorable de los tribunales de justicia y prosiguió su -vida de negocios.

Unos años después volvería como dueño principal a la privatizada Soquimich de la que había sido presidente hasta el 23 de agosto de 1983.

Silva Bnfalluy en la ENAP

Bajo la **gerencia general de Ernesto Silva Bafalluy** en 1981 se formó el holding ENAP y se diseñó la división en finales. Esta fórmula era implementada por la misma época por el equipo económico del gobierno militar en otras empresas del Estado como primer paso hacia la. predestinación Pero en el caso de ENAP, al igual que Codelco, habían quedado sujetas a un régimen especial en la Constitución de 1980, ya que en sectores militares no era vista con buenos ojos su privatización por razones estratégicas.

Nacieron así dentro del complejo encabezado por la Empresa Nacional de Petróleo, las siguientes filiales: **ENAP Magallanes; Petrox S.A. Refinería de Petróleo**, con sede en Talcahuano; **Refinería Petróleo de Concón S.A.**, la **Empresa Almacenadora de Combustibles Ltda (Emalco)**, y la **Empresa Petrolera del Pacífico**, constituida como sociedad anónima el 10 de marzo de 1981.

Desde 1981, bajo el mandato de **Ernesto Silva Bafalluy**, se estableció como política de la empresa finiquitar y pagar en forma previa al traspaso el total de la indemnización acumulada hasta esa fecha. Se ha argumentado por la propia ENAP a raíz de las controversias actuales que ésta era una práctica frecuente en el sector privado que permite iniciar una nueva relación laboral con la respectiva empresa.

Ernesto Silva Bafalluy, gerente general durante todo ese período en que Ponce Lerou estaba a la cabeza de Corfo, dejó ese cargo el 17 de agosto de 1983. Al mismo tiempo, estuvo en otros directorios del holding como es el caso de la Empresa Petrolera del Pacífico.

Al retirarse de la ENAP el ex gerente general debió recibir una importante indemnización, pero .u. liquidación nunca se ha hecho pública, como tampoco el monto por dietas de directorios que él y numerosos prohombres del régimen militar recibieron.

Lavín y Yuraszeck

Otros nombres de 'connotados y vigentes hombres de la derecha chilena surgieron en los directorios de las finales de las empresas ENAP en la era de Ernesto Silva. Así se comprueba al revisar los directorios de los años '80.

El líder de la UDI y actual candidato a alcalde por Santiago, **Joaquín Lavín Infante** fue presidente del directorio de **Petrox S.A. Refinería de Petróleo**, la Refinería de Talcahuano, durante los años 1981 y 1982, según consta en las Memorias de esa empresa.

En el directorio de **Petrox** estaba asimismo en esos años el ex zar de la electricidad, también activo dirigente UDI, **José Yuraszeck Troncoso**, que por estos días se encuentra en serios aprietos con la justicia tras el controvertido caso Chispas. Gerente general de Petrox era **Horacio Costa Costa**, padre de la investigadora del Instituto Libertad y Desarrollo, Roxana Costa.

Con fecha 26 de agosto de 1983, tras la salida de la gerencia de Silva Bafalluy, se efectuó un "enroque" en el directorio de Petrox y **Joaquín Lavín** renunció como presidente, mientras se mantenía como director, **y Yuraszeck pasaba a ser presidente.**

Otra de las filiales, la **Refinería de Petróleos de Concón** luce entre sus directores ese mismo año 1982 al actual diputado de la **UDI Julio Dittborn Cordua**, uno de los portavoces en las críticas al gobierno concertacionista en el episodio de las indemnizaciones.

En la **Empresa Almacenadora de Combustible, Emasa**, presidida **por Sergio Vial Faúndez** integraba el directorio, en los años 1982 y 1983, el ex Director de Presupuesto del gobierno militar, **Jorge Selume Zaror**, uno de los brazos derechos del economista y dueño del consorcio Copesa, **Alvaro Saieh Bendeck** quienes a

finés de esa década se dedicarían a gestionar el **Banco Osorno** y después a **Corpbanca**, entre otras actividades.

La Universidad del Desarrollo

Fue en Concepción donde surgió uno de los focos de lo que después se conocería como grupo Peña: la **Universidad del Desarrollo**, fundada a mediados de los '80 por **Joaquín Lavín, Ernesto Silva Bafalluy**, el gran estratega de su comando presidencial y los dos más prominentes hombres del grupo en el ámbito financiero: **Carlos Alberto Délano Abbott**, conuñado de Ernesto Silva y actuar vicepresidente del Banco de Chile y su **socio Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro**.

La vida laboral de Joaquín Lavín se había iniciado en el sector público durante el gobierno militar y se relaciona con la antigua y estrecha amistad con Ernesto Silva Bafalluy, Silva fue profesor de Joaquín Lavín en el Instituto de Economía de la Universidad Católica y lo llevó a trabajar con él a Odeplan, junto al fallecido economista Miguel Katz, uno de los ideólogos del modelo económico del régimen militar Odeplán en esa época era sede de estudios estratégicos y semillero de jóvenes economistas que llegarían a ser importantes funcionarios del régimen militar e impulsores de un nuevo modelo de sociedad.

Miguel Katz era subdirector de Odeplan y uno de los líderes del gremialismo, Otro de los integrantes del grupo era José Yuraszeck. Después Lavín fue a la Universidad de Chicago donde hizo un master en Economía. De regreso, fue designado decano de la Facultad de Economía de la Universidad de Concepción, intervenida por el gobierno militar, donde estuvo entre 1979 y 1981.

Lavín debió dejar esa casa de estudio después de un fuerte altercado con el entonces rector delegado Guillermo Clericus. Tras esa disputa, el grupo fundó la universidad privada y Lavín asumió como decano. Entretanto Lavín desde 1981 habla sido, a la vez, el editor de la sección "Economía y Negocios" de "El Mercurio" y después, en 1983, pasó a ser jefe de informaciones del matutino.

En el decanato de la Universidad del Desarrollo lo sucedió **Cristián Larroulet**, actual director ejecutivo del Instituto Libertad y Desarrollo, También Larroulet había sido socio fundador y codueño del establecimiento, lo mismo que **Federico Valdés Lafontaine**, Ingeniero civil y empresario muy cercano a Joaquín Lavín. Larroulet, quien hoy desde su tribuna de Director del Instituto Libertad es uno de los que lleva la voz cantante de la privatización de la ENAP y las demás empresas del estado a propósito de las indemnizaciones, había -sido director también de la empresa estatal pero en 1988, al terminar el régimen militar.

Entre tanto, en octubre de 1999 la Universidad del Desarrollo abrió sede en Santiago, en Avenida Las Condes 12438, tras adquirir la Universidad de las Condes que enfrentaba serios problemas económicos.

Desde ese año también es presidente del Consejo Directivo, el ex ministro de Hacienda **Hernán Büchi Buc**, El rector es **Ernesto Silva Bafalluy** y prorector es **Federico Valdés Lafontaine**. Después de su derrota en las elecciones presidenciales, Joaquín Lavín volvió a su oficina en la Universidad del Desarrollo

donde está su de operaciones A la vez, esa universidad le suministra al ex candidato una renta mensual ascendente a varios millones de pesos.

Rector y Estratega

Ernesto Silva Bafalluy, actualmente **Rector de la Universidad del Desarrollo** es el mayor de una zaga de nueve hermanos entre los que **está Máximo Silva, presidente de Banmédica y José Antonio**, casado con la dirigente de la UDI Marcela Cubillos.

Ingeniero comercial, nació en Santiago el 19 de junio de. 1948, ex alumno del Verbo Divino y la Universidad Católica, tras terminar Economía en 1970 fue a la Universidad Chicago donde realizó estudios de postgrado. De vuelta a Chile, como profesor en la Universidad Católica ha desarrollado los ramos de Introducción a la Economía, Evaluación Social de Proyectos y Política Económica.

Muy próximo a Miguel Katz, fue jefe del Departamento de Estudios y del Departamento de Planes de Odeplan. Después fue subdirector de Odeplan. **vicepresidente de la Comisión Chilena del Cobre**, desde donde. intentó llevar a cabo un plan para privatizar Codelco. Pero fracasó en el intento al toparse con la resistencia militar, encabezada en aquel entonces por el general Gastón Frez. Posteriormente, se dedicó a la **ENAP** de donde salió en 1983, cuando cayeron en desgracia -temporalmente- los Chicago boys y debieron replegarse a la actividad privada o académica unos, a puestos de menor figuración otros. El proceso privatizador quedó así estancado por un período.

Pero Silva Bafalluy siempre estuvo vinculado a la privatización de las empresas del Estado, en particular a las de energía eléctrica. Antes. había intentado llevar adelante un plan para privatizar Codelco desde su puesto de vicepresidente de la **Comisión Chilena del Cobre**. Militante de la UDI y muy religioso, lo mismo que Lavín, Ernesto Silva es el padrino de bautismo de la menor de las hijas del ex candidato presidencial. Calificado como muy inteligente y trabajador incansable, había acompañado a Lavín en sus anteriores campañas y a Carlos Bombal en la que lo transformó en senador por Santiago.

.Se afirmó durante la reciente campana presidencial que Ernesto Silva. estratega programático de la campaña derechista y tesorero del Comando, es 'el hombre que más influye en Lavín' y 'el único que puede gritarle a Lavín'.¹¹

11 "La Tercera" 26 de octubre de 1999, crónica sobre Ernesto Silva, del periodista Guillermo Hidalgo, titulada "El único que puede gritarle a Lavín".

Sus lazos de amistad con **Sebastián Piñera** -quien lo llevó a Ladeco en 1986. donde fue gerente después de salir de ENAP, durante varios años y **con José Yuraszeck**, con quien trabajó en Endesa desde 1995, son una muestra de los significativos contactos del mayor de los hermanos Silva Befalluy

José Yuraszeck, llevó a su vez a **Ernesto Silva** como gerente de Endesa Energía y como gerente general de la empresa **Pehuenche** -filial de Endesa- en 1995. Ese mismo año Silva pasó a ser el subgerente general de **Endesa**.

En los hechos era el brazo derecho de Yuraszeck en el conglomerado eléctrico. Desde esa época, participó en los directorios de varias empresas de ese grupo

controlado por Yuraszeck hasta después de la caída de su amigo. Hasta 1998 Silva presidía la **Inmobiliaria Manso de Velasco** -del mismo grupo Enersis- y la sociedad **Túnel El Melón** y era director de **Endesa y Enersis**.

Su influencia en el conglomerado eléctrico, actualmente en manos de Endesa España, perduró ya que Silva permaneció como director de Enersis, en representación de la **AFP Cuprum**, controlada por el grupo Penta.

Además de ser socio y rector de la Universidad del Desarrollo, Ernesto Silva es presidente del directorio de **la Compañía de Seguros Generales ISE-Las Américas**, cuya propiedad también es mayoritariamente del grupo Penta.

Cristián Larroulet

Desde la fundación de **la Universidad del Desarrollo** ha participado también en esa casa de estudios el economista **Cristián Larroulet** Vigneau, quien es a la vez decano de la Facultad de Economía de esa Universidad y director ejecutivo del **Instituto Libertad y Desarrollo**, principal sede del pensamiento político y económico de la derecha chilena al empezar el Siglo =.

Ingeniero comercial de 43 años -nació el 26 de julio de 1953-, con postgrado en Chicago, **Cristián Larroulet** había sido jefe de gabinete de Hernán Büchi, cuando fue ministro de Hacienda, entre 1985 y 1989, en el gobierno del general Pinochet. Después acompañó a, Büchi en su campaña presidencial y fue una de las figuras centrales de su comando en 1989. Asimismo, fue otra de las máximas figuras del comando de Joaquín Lavín.

Casado con **Isabel Phillipi Yrarrázaval**, hermana de Bruno Phillipi, Cristián Larroulet, estudió en el Colegio La Salle de Temuco y después en los Sagrados Corazones (Padres Franceses) y en la Universidad Católica, donde fue designado presidente de la **Federación de Estudiantes** en su calidad de gremialista activo. Fue también dirigente del Frente Juvenil de Unidad Nacional y posteriormente, fundador de la UDI.

Bajo el gobierno militar, Larroulet integró la Cuarta Comisión Legislativa y participo activamente, junto a Büchi, en la privatización de empresas del Estado entre 1985 y 1989. Después dejó el gobierno junto a su jefe, para dedicarse a la campaña presidencias del ex ministro de Hacienda.

Tras la derrota de Büchi en la elección presidencial de 1989. un grupo de personalidades del inundo derechista fundó en 1990 **el Instituto Libertad y Desarrollo**. Entre ellos, junto al mismo **Hernán Büchi**, estaban el ex ministro de Interior y Hacienda, **Carlos Cáceres**, el ex ministro **Luis Larraín**, la socióloga **Patricia Matte** y la historiadora **Lucía Santa Cruz**, además del propio **Cristián Larroulet**, considerado desde un principio como el motor del Instituto.

Hasta ahora **Carlos Cáceres** es el presidente del Instituto y su director ejecutivo es **Cristián Larroulet**. En su Consejo Directivo se, encuentran los ex ministros **Hernán Büchi** y **Hernán Felipe Errázuriz**, y el ex presidente de la Confederación y del Comercio **José Antonio Guzmán**. El subdirector es el ex ministro de Odeplan, **Luis Larraín**.

A su calidad de amigo personal y socio del ex Candidato Presidencial, **Cristián Larroulet**, une otros dos importantes elementos en común con Joaquín Lavín: su militancia en la UDI y su proximidad al Opus Dei. Durante la campaña presidencial, Larroulet se mantuvo muy cercano a Lavín y fue el jefe del Programa Económico. Se le indicaba, como el posible ministro Secretario General de la Presidencia, si Lavín hubiera sido electo Presidente.

Un antecedente particularmente interesante es la vinculación de Larroulet con la privatización del **Instituto de Seguros del Estado** que sería clave para la formación del ahora denominado grupo Penta. Este fue un oscuro proceso que no trascendió a la opinión pública en esa época, pero que visto con la perspectiva actual merece especial atención. **Cristián Larroulet** era director de la sociedad **ISE Seguros Generales S.A.**, creada como sociedad anónima a partir del Instituto de Seguros del Estado, precisamente cuando esta empresa fue traspasada a **Carlos Alberto Délano** y **Carlos Eugenio Lavín** en 1988. Tanto él como su jefe directo, el entonces ministro de Hacienda Hernán Büchi tienen que haber aprobado esas operaciones que beneficiaron directamente a Délano y Lavín. Además, **Hernán Büchi** había sido el presidente del ISE entre 1985 y 1987.

El denominado "grupo Penta" tuvo un bajo perfil hasta finales de la década de los '90, pero paso a paso se venía estructurando desde comienzos de los '80. sin estridencias. El rol de este grupo ha llegado a ser clave en la estructura de poder económico - político al comenzar el Siglo XXI. No es un simple conglomerado económico o un grupo financiero como se conocían tradicionalmente en Chile organizado sólo con el objetivo de hacer buenos negocios. Sus vinculaciones son estrechas con otros grupos de los llamados "emergentes", constituidos al amparo de las privatizaciones de las empresas que fueron del Estado y de la política económica aplicada por el régimen militar.

Sus conexiones aparecen como una síntesis y un reflejo del proyecto ideológico, político y económico de estrechos colaboradores del General Augusto Pinochet, cuando encabezaba el gobierno militar y que luego dieron fuerza a la candidatura de Lavín. Lo encabezan hombres del ámbito económico y financiero vinculados a la UDI, muchos de ellos integrantes del Opus Dei. quienes constituyen la parte fundamental del sustento ideológico y económico de la derecha chilena postpinochet.

Figuras de máximo relieve en el régimen militar que fueron puntales de la privatización de las ex empresas públicas, como el ex ministro de Hacienda **Hernán Büchi Buc** y su amigo y asesor el empresario **Juan Hurtado Vicuña**, tienen estrecha relación con el grupo Penta. Es significativo el hecho de que Büchi presida desde el año **pasado la junta directiva de la Universidad del Desarrollo** que es propiedad del grupo, Pero no es el único dato.

Tanto Büchi como Hurtado representaban a la AFP Cuprum -una de las piezas básicas del grupo Penta- en el directorio de la ex empresa del Estado, **Soquimich**, presidida por el ex yerno del general Pinochet, Julio Ponce Lerou. Büchi pasó a ser Vicepresidente. de Soquimich en enero de 2000.

La amistad de los integrantes de este grupo con el ex yerno no parece ser cosa del pasado.

CAPITULO III

""El Concentrado Mercado de las Isapres"

Tal como se veía venir el mercado de las isapres se está concentrando cada vez más. Y se afianza también los lazos entre dos grupos que integran el Pacto Controlador de Accionistas del Banco de Chile suscrito a fines del año pasado: **Penta y Fernández León.**

Al mismo tiempo, se está agudizando un fenómeno de concentración vertical en el ámbito de la salud privada, de modo que algunas isapres, como es el caso de la ahora potente Banmédica. estas instituciones pertenecen a los mismos dueños que las clínicas y centros de salud. Esta -situación está siendo estudiada actualmente por la Fiscalía Nacional Económica.

Por otro lado, se advierte los grupos que controlan las isapres se vinculan también a AFPs o a compañías de seguros nacionales o internacionales.

De las 24 Instituciones de Salud Previsional que constituyen el sistema de salud privado nacido en 1981 como parte fundamental de la reforma de la salud de entonces, sólo **ocho concentraban más del 90 por ciento del total de cotizantes. 93,7 por ciento del total de cotizantes**, según datos de diciembre de 1999,¹² Esa realidad se hizo más marcada este año, después de la fusión de las isapres Banmédica y Vidatres que redujo a siete el número de las isapres que concentran más del 90 por ciento de los afiliados al sistema.

Los resultados del **ejercicio 1999** significaron para el total de las isapres abiertas **2.672 millones de pesos de utilidad**. En 1998 las isapres abiertas tuvieron ganancias por **12.044 millones de pesos**. En el primer semestre de 2000 la Asociación de Isapres -entidad gremial que reúne a los dueños de las isapres abiertas- informó que en su conjunto estas instituciones habían aumentado sus utilidades en un 17% respecto a igual período de 1999.

En diciembre de- 1999 el total de cotizantes afiliados a isapres era 1.462.007 y el total de beneficiarios 3.323.373 personas.

12 Según las estadísticas básicas de la Superintendencia de isapres en diciembre de 1999 las ocho principales isapres concentraban el 93,7% de los afiliados.

En agosto de 2000, según las estadísticas de la Superintendencia, el total de cotizantes afiliados había bajado a 1.398.215 y el total de beneficiarios, a 3.080.362.

La Asociación de Isapres, entidad gremial presidida por el doctor René Merino, presidente de Colmena Golden Cross, estima que la cobertura que entrega la salud privada alcanza al **27% de la población**.

Desde que en 1981 con la implantación del sistema privado de salud. las isapres fueron asumidas como negocio por parte de grupos financieros. Así, en sus orígenes **Banmédica** nació vinculada al grupo de Javier Vial, lo mismo que la AFP Santa María, en tanto que **Cruz Blanca** surgió al amparo del grupo Cruzat-Larraín, el otro grande de entonces que creó simultáneamente la AFP Provida.

Después de la caída de esos grupos otros los han reemplazado y las isapres han cambiado de manos generando ganancias a los dueños de estas instituciones que

gestionan la salud privada sobre la base de seguros & Duales que venden a los afiliados a cambio de 'planes de salud' en condiciones que la mayoría de las veces se caracterizan por la poca posibilidad de elección real, sobre todo en los mayores y en las situaciones de mayor riesgo.

Como los dueños de las isapres no se dedican sólo otorgar un servicio de salud de calidad sino a hacer los mejores negocios para sus consorcios financieros, sobre los afiliados a las isapres en muchas oportunidades recaen los malos resultados de operaciones financieras de quienes controlan las isapres en otros ámbitos de su quehacer. Por el contrario, las utilidades que puedan tener en su gestión no se traduce en mejoras para la atención de salud ni para disminuir el costo de los planes. Un caso que ilustra esa situación es de la isapre Cruz Blanca que tras sus sucesivos cambios de manos y gracias a los avatares sufridos por el grupo Aetna en Estados Unidos ha generado condiciones de atención más restrictiva en los afiliados chilenos.

Fusión Banimédica-Vida Tres

El hecho reciente, más significativo en términos de concentración lo constituye la "fusión por absorción" de Banmédica S.A. con Inversiones Las Américas. del grupo Penta e Inverclinsa. Penta era dueño a través de Inversiones Las Américas de la Isapre Vida Tres. En ella también tenía una parte minoritaria de las acciones Inverclinsa, de la Sociedad de Beneficencia Hospital Alemán.

Primero se habló de un **“pacto de actuación conjunta” entre el grupo Fernández León, principal dueño de la Isapre Banmédica y el grupo Penta** encabezado por los controladores del Banco de Chile, **Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín**, socios mayoritarios de la Isapre Vida Tres.

El pacto lo ratificó la Junta de Extraordinaria Accionistas de **Banmédica** el miércoles 2 de agosto. En septiembre pasado, otra Junta Extraordinaria de accionistas eligió presidente del **nuevo directorio de Banmédica a Gonzalo Ibáñez -Langlois**. mientras que **Máximo Silva Bafalluy**, el anterior presidente, se mantiene como integrante del directorio.

Además de Ibáñez y de Silva, entraron al directorio por **el grupo Fernández León, Patricio Parodi y Juan José Mac Auliffe**, Por Penta. quedaron Carlos Eugenio Lavín, en calidad de vicepresidente, **Hurgo Bravo y Héctor Concha**. Por Inverclinsa, **Antonio Tusset**.

Esta fusión deja a Banmédica en el primer lugar del mercado de la salud privada, con un **25% del total de afiliados** al sistema de isapres. **Banmédica**, antes de la fusión era la segunda isapre del mercado en número de afiliados.

Con la fusión quedan en manos de un solo holding además de los afiliados a las dos isapres -Banmédica y Vidatres-, los servicios de urgencia **móvil Bamédica Móvil y Help** (que era de Penta), las **Clínicas Santa María, Dávila** (eran de Banmédica) y un 10% de las acciones de la **Clínica Las Condes** que también pertenecía a Penta, además de otras empresas vinculadas a la salud. El acuerdo contó con la aprobación de los fondos de pensiones que tienen parte minoritaria de la propiedad de Banmédica y no hubo voces disidentes.

Fuera del país el nuevo conglomerado que surge de esta fusión tiene participación en el sistema de salud colombiano a través de Colmena Salud (alrededor de un 35%), y en Argentina, donde el grupo es dueño del 500/o de la Clínica de Los Olivos. Gonzalo Ibáñez anuncia que la primera acción del nuevo holding de salud será tomar el control de la Isapre colombiana Colmena.

En la práctica, el acuerdo suscrito entre ambos grupos se materializó mediante una **fusión y un aumento de capital de Banmédica**. lo que en los hechos significó la absorción de las sociedades Las Américas propietarias de Vida Tres del grupo Penta. Como resultado de la operación, los controladores de Banmédica (encabezados por el grupo Fernández León) redujeron su participación desde el 100% al 68,51% de la sociedad. La diferencia quedó en manos de Inversiones Las Américas, con el 26,7% e Inverclinsa, con 4.9. A su vez, el grupo Fernández León, que era el principal accionista de Banmédica quedó con un 40% de la propiedad total.

En un primer momento manifestaron que seguirían actuando con las dos marcas principales: **Banmédica y Vida Tres** y las de los respectivos servicios de emergencia móvil (Banmédica Móvil y Help). La razón para no unirse de inmediato en una sola isapre es de índole comercial, para aprovechar las ventajas que puede tener cada una de las marcas en los distintos segmentos a los que llegan.

El Pacto **Banmédica-Vida Tres** tiene así en sus manos **las Clínicas Santa María y Dávila**. el 10% de la Clínica Las Condes, el 100% de **Omesa**, el 50% de **Avansalud** y los servicios de emergencia **Banmédica Emergencia Móvil y Help y Home Medical Clínic**.

Esta nueva sociedad se gesto- después del fracaso en mayo pasado de las negociaciones que desde noviembre sostenía la internacional **Cigna** para adquirir Banmédica. A partir de ese momento se especulaba que la isapre de los Fernández León sí no era vendida buscaría una alianza de este tipo. En un principio, los negocios que va tenía con Consalud hacían pensar que la Isapre ligada a la Cámara de la Construcción podía ser la que ente se asociara a Banrnédica. No obstante, el lugar fue ocupado por Vida Tres, que era la sexta de las isapres en cuanto a número de afiliados,

El presidente del directorio de **Banmédica** era hasta septiembre pasado el en ministro del Trabajo del régimen militar, **Máximo Silva Bafalluy** (hermano de Ernesto Silva Bafalluy rector de la Universidad del Desarrollo y hombre muy próximo a Joaquín Lavín). Banmédica a su vez pertenece a **Banvida**, Esta sociedad fue creada por el grupo Fernández León -en mayo de 1999- para comprar a medias con **Juan Hurtado Vícuña** el **Consorcio Nacional de Seguros al Búnkers Trust**.

En la Memoria de la Isapre Banmédica se indican las dietas que recibieron -en bruto- durante 1999 los integrantes del directorio: el presidente del directorio **Máximo Silva** obtuvo por concepto de dietas **5.866.56 UF** (más de 90 millones de pesos) y el vicepresidente **Gonzalo Ibáñez Langlois** obtuvo 5.013.36 UF (77.700,000 pesos aproximadamente). Formaba también parte de ese directorio el columnista habitual de 'El Mercurio' **Hermógenes Pérez de Arce Ibieta**, quien recibió 730.680 (alrededor de once millones de pesos).

La sociedad Penta-Fernández León

La fusión entre Banmédica y Vida Tres es una muestra de la consolidación de la alianza estratégica entre los grupos Penta y Fernández León. Son socios desde 1999 en el **Pacto Controlador del Banco de Chile** que encabezan los dos principales socios del grupo Penta, **Carlos Eugenio Lavín**, vicepresidente de la entidad, y **Carlos Alberto Délano**, ambas figuras claves de la campaña presidencial de Joaquín Lavín Infante y del equipo que continúa siendo su base de sustentación.

Cabe recordar que **Joaquín Lavín** es socio en, la Universidad del Desarrollo con Carlos Eugenio Lavín y de Carlos Alberto Délano. Y que el rector de esa universidad es **Ernesto Silva Bafalluy**, quien fuera el principal estratega de la campaña presidencial de Lavín.

A su vez, Ernesto Silva es hermano de **Máximo Silva Bafalluy**, ex ministro del Trabajo del general Pinochet, presidente de la **Isapre Banmédica** hasta antes de la fusión, presidente del directorio de la Clínica Santa María desde hace ya varios años y miembro del **directorio del Banco de Chile**.

El grupo encabezado por el empresario **Eduardo Fernández León** tiene a su haber, entre otras cosas, el control de la privatizada **Entel**, en sociedad con Juan Hurtado Vicuña otro empresario clave. Entre sus hombres destacados han estado en los últimos años los hermanos **Hernán, Richard y Marcos Büchi Buc**.

El Consorcio Financiero

Después de vender la empresa eléctrica Chilquinta, Fernández León se asoció con Juan Hurtado Vicuña para crear el **Consorcio Financiero**, tras la compra del **Consorcio Nacional de Seguros al Bankers Trust** en agosto de 1999. El Consorcio Financiero opera activamente en el negocio de los seguros a través de: **Compañía de Seguros de Vida Vitalis**, cuyo gerente general es desde hace unos años **Marcos Büchi Buc**, elegido en junio **presidente de la Asociación de Aseguradores**; y el **Consorcio General de Seguros**.

El Consorcio Financiero que opera como holding de los grupos Fernández León y Hurtado Vicuña, desde 1999 es el principal de los nuevos socios del Pacto del Banco de Chile encabezado por el vicepresidente del Banco, **Carlos Eugenio Lavín** y el director **Carlos Alberto Délano**, los principales socios del grupo Penta. A julio de 2000, el Consorcio Financiero tenía un 3,6% de las acciones del Banco de Chile.

A la creación del Consorcio Financiero concurren como **sociedades Banvida, la sociedad matriz de Banmédica**, también presidida por Máximo Silva, por el grupo Fernández León, y **P&S o Previsión y Seguros S.A.** presidida por **Hernán Büchi**, por el grupo **Hurtado Vicuña**.

Penta y los seguros

El grupo Penta nació vinculado a la actividad de los seguros, Sus orígenes se vinculan a la "normalización" del **Instituto Nacional de Seguros (ISE)**, tras la caída del grupo Cruzat-Larraín y a la privatización del Instituto de Seguros del Estado, ISE, al final de esa década. En ambos procesos resultaron favorecidos los ex empleados de Cruzat y Larraín, **Carlos Alberto Délano y Carlos Eugenio Lavín**, quienes trabajaban en el Consorcio desde los años '70 y se asociaron en

1982 para adquirir un 5% del **Consortio Nacional de Seguros**. Tras la intervención por la Comisión Progresista, los administradores nombraron presidente a Carlos Eugenio Lavín e integraron a Délano al directorio.

En 1986, cuando la Comisión Progresista decidió vender el Consorcio Nacional de Seguros y la AFP Provida al Bankers Trust -fue una de las primeras operaciones de conversión de deuda externa- Lavín y Délano incluyeron sus acciones dentro del paquete de venta, lo que les representó una ganancia del orden de 1,5 millones de dólares. Asimismo, gracias a la información privilegiada que tuvieron (supieron que el Bankers Trust sólo estaba interesado en el Consorcio de Seguros de Vida y no en Seguros Generales), compraron los Seguros Generales en un monto muy inferior al valor de la empresa. Como ellos recibieron una suma mayor por su 5% en CNS Vida, destinaron la diferencia a adquirir el 7% de las acciones de la AFP Cuprum a los trabajadores del cobre.

En 1988 Délano y Lavín fueron nuevamente favorecidos, en esa oportunidad con la privatización del Instituto de Seguros del Estado, cuyo control lo adquirieron en 5 millones de dólares. Con el ISE en sus manos, vendieron el Consorcio Nacional de Seguros, el que habían denominado Consorcio General de Seguros" al grupo francés AGF.

Vida Tres y la AFP Cuprum

En 1991 Délano y Lavín ingresaron en forma directa al negocio de la salud al comprar el 50% de la **Isapre Vida Tres**. Al momento de decidir la fusión con Banmédica controlaban más del 80% de esa Isapre. Además, mantienen algo más de un 30% de la **APP Cuprum**. En 1992 el grupo había tomado el control mayoritario de esa **AFP**, lo que fue determinante para ellos en la obtención del control de importantes empresas del país. En 1998 vendieron un 32,5% de las acciones de Cuprum a la empresa **Sun Life de Canadá** en 140 millones de dólares, pero mantuvieron un 32,5% y la administración. La operación les otorgó liquidez para aumentar las sucesivas compras de acciones del **Banco de Chile** que han debido hacer para mantener el control que en los últimos meses se está viendo amagado por la competencia que les está manifestando el grupo Luksic.

Al momento de producirse la fusión con Banmédica, el grupo Penta controlaba el 83% de esa Isapre.

En 1993 habían formado la **Compañía de Seguros Las Américas** y en 1996 desarrollaron la empresa de salud de urgencia Help. Asimismo, cuando decidieron fusionarse con el grupo Fernández León eran dueños de un 10% de la **Clínica Las Condes**, donde comparten la propiedad con **Sebastián Piñera (11%)**, **Andrés Navarro (11%)**, **Alvaro Saieh (40%)** y una sociedad formada por médicos del establecimiento (64%).

En conclusión, se advierte que esta alianza Fernández León-Penta, apoyada por Juan Hurtado y los Büchi se advierte fuerte en dos campos que se potencian: la salud propiamente tal con las isapres, empresas complementarias como la emergencia móvil, y las clínicas. Es interesante consignar que de acuerdo a informaciones entregadas por la propia Clínica Santa María, el 80% de los pacientes que ese centro atiende correspondería a afiliados a isapres, un 10% a privados y un 10% a Fonasa.

Esto es relevante en momentos en que se está imponiendo la modalidad de "convenios de salud administrada" para seguros catastróficos y otras situaciones. En otras palabras, un conglomerado de las características del que acaban de constituir **Banmédica y Vida Tres** con sus clínicas y centros médicos determina las condiciones en que atiende a sus afiliados. Las posibilidades de negociación son mínimas cuando las clínicas privadas están en las mismas manos y cuando además tienen un control vertical de los servicios.

El otro campo en que ambos grupos son fuertes y está muy relacionado con el sistema de salud privado es el de los seguros.

LAS OTRAS ISAPRES

Consalud es la segunda isapre en cuanto a número de afiliados. Nació ligada a la **Cámara Chilena de la Construcción**. Actualmente pertenece en un 50% al Servicio Médico de la Cámara Chilena de la Construcción, y el otro 50% está repartido en partes iguales entre la propia Cámara de la Construcción, la Mutual de Seguridad de la Cámara y la Sociedad de Inversiones y Servicios La Construcción.

Su presidente es el ex presidente de la Cámara Chilena de la Construcción, **Hernán Doren** y su **vicepresidente**, desde 1997, **Hernán Levy**, un hombre de negocios que es socio del ex yerno del general Augusto Pinochet, en la fabricación de cerámicas.

A fines de 1997 se concretó la alianza entre **Soquimich** y este empresario de la construcción presidente de **Cerámica Santiago** y dueño de **Ladrillos Batuco**. Hernán Levy es ingeniero civil Industrial y fue ejecutivo de ProChile bajo el régimen de Pinochet en la década de los '70. La sociedad Norte Grande del grupo Soquimich adquirió en octubre de 1997 el 40% de las **Cerámicas Santiago** y desde esa fecha **Ponce Lerou** y otro representante suyo integran el directorio de la empresa. En virtud de esta alianza, Levy obtuvo capital fresco para la construcción de una planta y dos fábricas de Ladrillos pertenecientes a Inversiones Norte Grande, en Caren y Temuco. Después de esa negociación Cerámicas Santiago pasó a ser el grupo más grande del país en el mercado de la cerámica roja.

Tanto **Consalud** como **Banmédica** tuvieron resultados operacionales positivos en 1998 y 1999 y han tenido una exitosa experiencia de trabajo conjunto en los centros **Avansalud**, que son de ambas isapres, en partes iguales. Avansalud ya tiene tres centros especializados en cirugía mayor ambulatoria y un programa piloto que están realizando en Arica.

La Cámara de la Construcción es dueña también de la **AFP Habitat**, donde a partir de este año es gerente general el ex ministro del gobierno militar, **Martín Costabal**.¹³

13 Martín Costabal fue ministro de Hacienda entre el 6 de diciembre de 1989 y el 10 de marzo de 2000

Cruz Blanca, Aetna y sus cambios de manos

La tercera isapre de acuerdo al número de cotizantes, es **Cruz Blanca** con 228.513 afiliados en agosto de 2000,¹⁴ que estaba hasta hace poco en manos de Aetna internacional. A su vez, la **Isapre Aetna Salud** tenía en diciembre pasado 48,891 cotizantes.

14 Estadísticas Básicas del Sistema de isapres, publicadas por la Superintendencia de Isapres, agosto de 2000.

Ambas isapres tuvieron un resultado negativo en su ejercicio en 1999: el de Cruz Blanca fue 2.584 millones de pesos y el de Aetna Salud, 702 millones de pesos. En 1998 Aetna Salud había tenido también una pérdida de 109 millones, mientras que Cruz Blanca había tenido un resultado favorable de 940 millones.

En los últimos años **Cruz Blanca** ha experimentado diversos cambios de manos. Está en poder de Aetna sólo desde 1999. Un año antes, en 1998, a su vez, la compañía estadounidense la compró al grupo de **Juan Hurtado Vicuña**. Originalmente **fue creada en 1981 por el grupo económico Cruzat-Larraín**, de Manuel Cruzat y Fernando Larraín Peña. Tras la crisis de los '80 y la posterior intervención y separación de ese conglomerado, estuvo entre las empresas que quedó en manos de Manuel Cruzat.

En 1998, al enfrentar nuevamente dificultades financieras, Manuel Cruzat traspasó a Juan Hurtado Vicuña, un 57% de **Cruz Blanca Previsión y Seguros**. La operación estimada en unos **200 millones de dólares** convirtió a Hurtado en propietario de las empresas más valiosas de las que se desprendió Cruzat en su segunda crisis: la **Isapre Cruz Blanca** y las AFPs de Cruzat en el exterior.

Al finiquitar esa adquisición fue cuando Hurtado rebautizó el holding controlador y lo denominó **"Inversiones Previsionales y Seguros S.A."** Después nombró a **Hernán Büchi** como presidente de la compañía conocida por su sigla **P&S**. Finalmente, en un sorpresivo movimiento, Hurtado vendió la isapre **a la compañía internacional Aetna, en 1999**. Con anterioridad el grupo estadounidense ya había adquirido otra isapre más pequeña, la que fue llamada **Aetna Salud**.

Por su parte, la empresa Bancard de **Sebastián Piñera** es propietaria de un 7% de la **Isapre Cruz Blanca**. Piñera es uno de los integrantes del directorio de Cruz Blanca, presidido por el economista **Sergio Baeza Valdés**, ex Superintendente de Valores en el gobierno militar. Participan también en el directorio **Hernán Fontaine Talavera, Fabio Valdés Correa** (cuñado de Manuel Cruzat y **gerente general de P&S** del grupo de Juan Hurtado), **Juan Mac Auliffe** -vinculado al grupo Cruzat- y el doctor **Fernando Monckeberg Barros**.

En el directorio de la isapre **Aetna**, también presidido por **Sergio Baeza**, participa **Sebastián Piñera** junto a **Fabio Valdés** y a **Hernán Fontaine**.

Desde marzo de 2000, entretanto, **Aetna Salud y Cruz Blanca** empezaron a funcionar **en las mismas oficinas**, bajo una misma administración, pero conservando cada una sus logotipos y diferentes planes para sus afiliados.

Los afiliados a Cruz Blanca y Aetna poco han sabido de estos cambios y de la deteriorada situación de la empresa debido a los malos negocios ocurridos en otras partes. Pero las pérdidas experimentadas por esta compañía de seguros a nivel mundial la llevó a vender activos y a "ajustar" planes, reembolsos y prestaciones a los usuarios.

Después de unos meses en que circulaban diversas versiones sobre estas isapres y el resto de las posesiones de Aetna en Chile -seguros, fondos de inversión, entre otros- se anunció que la compañía aseguradora

holandesa **ING** había logrado un acuerdo a nivel mundial -el 20 de julio último- para comprar a la internacional Aetna su división de servicios financieros y la de negocios internacionales. La transacción por 7.700 millones de dólares incluye dos mil 700 millones de deudas que mantenía Aetna.

Esto significaría que la Holandesa ING será la propietaria de las isapres controladas por Aetna en Chile: **Cruz Blanca y Aetna**. Asimismo, queda con las Compañías de Seguros de Vida y Aetna Seguros Generales¹⁵ y con el control de la AFP Santa María.

15 "El Mercurio" 21 de julio de 2000.

Según informaciones de prensa, la firma ING Group participa en el negocio provisional en Perú y México, pero no tiene experiencia en la administración de instituciones privadas de salud ni participa en forma importante en el área de los seguros de salud. Aetna, en cambio, estaba participando en el área de salud en Brasil, Argentina, Colombia y Chile. Por ello, no se ve como definitivo que las isapres Cruz Blanca y Aetna Salud queden en manos de ING. No se descarta que una vez finiquitado el acuerdo, el consorcio holandés venda estas isapres a otras compañías.

Colmena

Colmena Golden Cross es la cuarta en importancia en cuanto a número de cotizantes con 142.478 personas afiliadas a diciembre 1999 (141.373 a marzo de 2000), después de Consalud, Banmédica y Cruz Blanca. Durante el ejercicio 1999 Colmena fue la isapre que tuvo un mejor resultado con 3.821 millones de pesos de utilidad. Durante el primer semestre de 2000 continúa encabezando el ranking de las ganancias con 3.600 millones de pesos respecto de igual período del año anterior.

Colmena pertenece a la **sociedad de Inversiones y Servicios Apoquindo S.A.**, encabezada por el presidente de la Asociación de Isapres y accionista de Colmena, doctor René Merino, quien ha sido su presidente desde que esta empresa naciera en 1981. Colmena es una de las fundadoras del sistema junto a Banmédica y Cruz Blanca. Esta isapre tiene una serie de centros médicos y dentales a lo largo del país y se relacionó, asimismo, en la década de los '80, con el negocio de los cementerios-parque.

Pérdidas de Cigna

Cigna es el mayor consorcio de seguros de Estados Unidos y tiene filiales en diferentes países del mundo. En Chile es dueño de **Cigna Salud**, una isapre de tamaño medio en el mercado chileno, que ocupa el quinto lugar en ranking de cotizantes, con 85.387 personas afiliadas y 116.414 cotizantes en agosto pasado. La isapre Cigna Salud tuvo pérdidas en el ejercicio 1999 por casi dos mil millones de pesos y en el primer semestre del 2000 fue una de las tres isapres que obtuvieron resultados negativos. En el caso de Cigna las pérdidas sumaron 223.1 millones de pesos, con lo que, encabeza el ranking de las cuentas en rojo. Las otras dos son Normédica (88,1 millones de resultado negativo) y Mater Salud (62 millones de pérdidas).

No obstante esos resultados, los ejecutivos de Cigna internacional han estado permanentemente visitando Chile el último tiempo. Durante el período transcurrido entre noviembre de 1999 y mayo del 2000, ejecutivos de Cigna Internacional visitaron detenidamente la Isapre Banmédica y sostuvieron exhaustivas reuniones con los equipos directivos de la Isapre chilena, pero terminaron en nada.

Las pequeñas también se venden

También se ha registrado movimiento de propiedad en los últimos meses en torno a las isapres más pequeñas. **Linksalud**, controlada por Empresas Inverlink que preside Eduardo Monasterio y la estadounidense Inverlink, compró la **Isapre Vida Plena** que era de la Caja de Compensación Javiera Carrera. Tanto la Caja como la isapre afrontaban una difícil situación.

A fines de 1999 Linksalud había adquirido la **Isapre Crisol** y después el 60% de las acciones de la **Clínica Las Lilas**. Su objetivo es llegar a los sectores medios y medios bajos de la población a través de planes de salud “administrada” cerrados. En todo caso. Linksalud aún tiene una cartera pequeña que apenas supera el 1% del total de afiliados del sistema,

CAPITULO IV

LA RED DEL PODER ECONOMICO

ISAPRE N° cotizantes Presidente Dic. 1999 Directorio	N° connotados	El Peso de las Isapres		Grupo
		Participac. Directores en mercado	Resultado 99 (mills. Pesos de control)	
Consalud 314,123 Hernán Doren Gustavo Vicuña	Hernán Levy	25,30%	3-169	Cámara de la Construcción Doren
Banmédica Fernández León y Vida Tres 88.759	Máximo Honorato 271,651 Gonzálo Ibáñez Juan José Mac Auliffe Patricio Parodi		19.40% 3.360 Máximo Silva Befalluy 6,30% 1.151	y Penta
	Carlos Eugenio Lavín Hugo Bravo Héctor Concha Antonio Tusset Jorrat			
Cruz Blanca Aetna 74,4%	222.887 Sergio Baeza V.	16.40%	2,584 Hernán Fontaine T. Bancard 7%	
	Fabio valdés Correa			

Juan Mac Auliffe

Sebastián Piñera

Dr. Fernando

Mönckeberg

Colmena 229.867		10,20%	3.821	inv. Y Servicios
René Merino	Cecil Chellew			
Pdte. Asociación	Carlos Trucco			Apoquindo
Isapres				
Cigna Salud	93.846	6,7%	-1.963	
Cigna	José Luis Honorato			
Promepart	84.833	6.00%	-2606	
Cooperativa	Oscar Schulz Artal			
Aetna Salud	47.625	3.40%	-702	
Aetna	Sergio Baeza Valdés			Hernán Fontaine T.

Fabio valdés Correa

Sebastián Piñera

NOTA: En este cuadro resumen se consideraron las 8 isapres con mayor número de cotizantes del sistema. Estas concentran el 93,7% del mercado constituido por 28 isapres, de las cuales 17 son abiertas. Cifras a diciembre de 1999.

En octubre de 2000 se concretó la fusión de Banmédica y Vida Tres lo que significan que suman el 25% de afiliados.

También durante el año 200 se acordó el traspaso de las isapres del grupo Aetna Internacional (Cruz Blanca y Aetna a ING de Holanda. No se han consignado cambios en los respectivos directorios.

LA RED DEL PODER ECONOMICO

El Poder de Alvaro Saieh, Penta y AFP

Un caso ilustrativo del nuevo poder fáctico que se estableció en Chile después de la dictadura militar es el de **Alvaro Saieh Bendeck**, quien igual que su amigo **José Yuraszeck**, partió como funcionario público y llegó a la cúspide del entramado económico chileno. Alvaro Saieh, el niño que acompañaba a su madre tras el mostrador de una modesta paquetería en Talca, puede contar a sus nietos la historia del joven que en sólo 30 años se transformó en uno de los más ricos y poderosos personajes del país. Sus negocios de cientos de millones de dólares y la influencia que logra ejercer a través de su conglomerado comunicacional formado por los diarios "La Tercera, "La Cuarta" y la Revista "Qué Pasa", hacen de él uno de los más influyentes personajes de Chile al comenzar el Siglo XXI.

En las finanzas, las comunicaciones, la universidad e incluso en el mundo militar hablar de Alvaro Saieh es hablar de poder. Comprador y vendedor de bancos, entidades financieras y fondos de pensiones, mantiene su lugar preponderante en

Corpbanca, el banco que hizo surgir después de vender el Banco Osorno en 500 millones de dólares.

Y desde que en 1993 adquiriera la mayoría de las acciones y el control de **la APP Provida**, la principal del país, su actuar ha sido decisivo para la suerte de los fondos provisionales del 40% de los trabajadores chilenos afiliados al sistema surgido en 1981, como una de las sustanciales "modernizaciones" impuestas por el régimen militar.

Cuando en 1999 Saieh traspasó Provida al español **Banco Bilbao Vizcaya**, el economista chileno quedó de accionista del grupo español y de asesor del BBV, después fusionado con el Argentaria también de España, en sus negocios previsionales en América Latina.

Un símbolo del poder de Alvaro Saieh es su palacete recién construido, que domina el sector alto de la ciudad, desde la ladera de los cerros sobre el exclusivo barrio Santa María de Manquehue. La vivienda de aproximadamente mil 500 metros cuadrados edificadas, dotada de las más elegantes y sofisticadas instalaciones, da cuenta del estilo de vida de uno de los más caracterizados hombres civiles del régimen militar.

¿Quién es?

Nacido en Colombia, hijo de madre colombiana, Alvaro Saieh llegó de pequeño a Chile y estudió en el liceo Blanco Encalada y en los Hermanos de la Salle en Talca. Después se vino a Santiago donde siguió Ingeniería Comercial en la Universidad de Chile.

Casado con Ana Guzmán Anhfelt, algunos contemporáneos recuerdan que cuando estudiaba era afín a la Democracia Cristiana. Pero, lo mismo que su amigo y profesor Alvaro Bardón, después del golpe militar adhirió en forma entusiasta al nuevo régimen. Actualmente, es militante de la UDI, muy próximo al círculo de Joaquín Lavín.

Entre 1974 y 1976 Saieh estuvo en la Universidad de Chicago donde se doctoró en Economía. De vuelta, lo acogieron sus **amigos Sergio de la Cuadra y Alvaro Bardón** en el **Banco Central**, donde llegó a ser **gerente de estudios** a fines de los '70. Del Banco Central pasó a la **Universidad de Chile**, donde fue jefe del **Departamento de Economía, decano de la Facultad y Prorector**, en plena época de intervención militar de esa casa de estudios. Simultáneamente, sentaba las bases de lo que llegaría a ser años más tarde su poderoso grupo. Creó así con su colega y discípulo **Eric Haindl Rondanelli**, actual decano de Economía de la Universidad Gabriela Mistral, la empresa constructora **Econsult**. Y desde 1981, dos empresas fueron sus puntales al comenzar como empresario: **Sogeco y Coloso**.

Poco a poco, Saieh fue adquiriendo gran influencia en la vida económica y político-militar. Tuvo la característica particular de haber sido un contacto clave entre los profesionales imbuidos de las ideas económicas neo-liberales de Chicago y los militares. Así, por ejemplo, entre los primeros alumnos militares del magíster en Economía de la Universidad de Chile, creado en 1981 y dirigido por Alvaro Saieh, estuvo **Manuel Concha Martínez**.

Otro de los escenarios en que se dio la amistad entre **Saieh y Concha** fue el directorio de la **Empresa Nacional de Explosivos (Enaex)**, donde Manuel Concha, que era coronel de Ejército, participó entre 1981 y 1985. Alvaro Saieh llegó a ese directorio en 1982 y también estuvo hasta 1985. Saieh era en esa época el único civil de un directorio integrado sólo por uniformados, cuando el entonces coronel **Sergio Valenzuela Ramírez** era vicepresidente de la Corfo.

Paralelamente, en 1983 y 1984 **Alvaro Saieh** integró el directorio de **Chilgener**, una de las empresas eléctricas surgida de la división de la estatal **Chilectra**. Junto a **Julio Phillipi, José Yuraszeck, Juan Hurtado Vicuña**, entre otros, planeaban ya la privatización de las empresas eléctricas que se concretaría poco después.

El coronel **Manuel Concha** era en la misma época vicepresidente de la naciente **Chilmetro**, donde había sido designado vicepresidente en 1982. La empresa era presidida por el ingeniero 14 Estadísticas Básicas del Sistema de Isapres, publicadas por la Superintendencia de Isapres, agosto de 2000., uno de los más estrechos amigos y asesores de Hernán Büchi.¹⁶

16 Juan Hurtado Vicuña, fue hombre decisivo en la privatizaciones y luego artífice de las campañas presidenciales de Hernán Büchi y Joaquín Lavín. Actualmente preside el directorio de la privatizada Entel y es parte del pacto de accionistas que controlan el Banco de Chile, asociado junto al grupo Fernández León con el grupo Penta.

El 15 de febrero de 1983 el **coronel Concha** fue nombrado **subsecretario de Economía**. El 14 de diciembre de ese año pasó a ser **subsecretario de Hacienda**. Hasta julio de 1987, con los ministros **Carlos Cáceres, Luis Escobar y Hernán Büchi**. Desde esos lugares **Concha** fue decisivo en la privatización de empresas del Estado que se completó en su periodo como **ministro de Economía**, entre 1987 y abril de 1989. Durante los últimos meses del gobierno militar, entre abril de 1989 y marzo de 1990, Manuel Concha, ya ascendido a general, fue **presidente del Banco Central**.

Sin dudas, a través de todos esos años, Concha era un buen contacto para Saieh, cuyos intereses se fueron orientando hacia los negocios en el mundo financiero más que hacia las empresas de servicios básicos.

El Banco Osorno

Cuando el grupo Abumohor-Kassís tomó el control del Banco Osorno hacia fines de los '80, le pidieron a Saieh que fuera el gerente general. Estuvo en ese cargo varios años y después pasó a ser el vicepresidente.

El Banco Osorno y La Unión, como se llamaba antiguamente, había sido históricamente manejado por agricultores y comerciantes osorninos. Bajo el gobierno de la Unidad Popular, fue estatizado, y en la primera era privatizadora, después del golpe militar, se le asignó al grupo de Fluxá y Yaconi, conocido como "cocodrilos". Tras la bullada quiebra de esos empresarios en 1976, el gobierno militar entregó el Banco Osorno y La Unión a un grupo de jóvenes gremialistas - antecesores de lo que sería la UDI- encabezados por el ex presidente de la Federación de Estudiantes de la Universidad Católica, FEUC, **Ernesto Illanes**.

La experiencia terminó en un absoluto fracaso con una cuantiosa pérdida para el Estado. Ante el endeudamiento insostenible dejado por la administración

gremialista, el **Banco Osorno fue traspasado al Banco de Santiago**. Cuando sobrevino la hecatombe de 1982, ambos formaban parte del imperio Cruzat-Larraín y cayeron juntos. Después de permanecer tres años en el "área rara" a fines de 1986, el Banco Osorno fue vendido al grupo de empresarios de origen árabe constituido por los **hermanos Abumohor y el dueño de Cecinas San Jorge, Alberto Kassis. Alvaro Saieh** fue nombrado gerente general del Banco. Estuvo en el cargo hasta 1990, En 1989, bajo la gestión de Saieh, el grupo compró el **Banco del Trabajo**, en 30 millones de dólares y lo fusionaron con el Osorno.

Jorge Selume, ha sido una especie de sombra de Saieh desde los tiempos en que heredaba sus puestos en la Universidad de Chile a comienzos de los '80. Ingeniero comercial de la Universidad de Chile, fue jefe del Departamento de Economía y decano de la Facultad. Mientras detentaba cargos en la Universidad participaba también en diversos directorios de empresas del Estado: en el directorio de **Chilectra** en 1983 y 1984, antes de la privatización, en **Entel** entre 1981 y 1985; en la Compañía de Teléfonos de Chile, **CTC**, entre **1983 y 1985**. Junto a **Saieh y Sergio Melnick** integraban el grupo que se conoció como "los tucanes". En 1988 formó parte también de la privatizada empresa **Pehuenche**.

En 1985 **Jorge Selume** fue nombrado **Director de Presupuesto**. Hernán Büchi era ministro de Hacienda y el coronel **Manuel Concha Martínez** el subsecretario.

Selume se integró en 1988, tras dejar el gobierno, al **Banco Osorno** donde estuvo en el directorio durante el período en que estuvo en manos del consorcio Saieh, Abumohor, Latorre, Sergio De Castro. Acompañaba también a Saieh en el directorio de otras compañías financieras del grupo: **Banco Osorno Leasing S.A., Banco Osorno Fondos Mutuos y Masegueros**. Y hasta 1998 fue miembro del directorio de Enersis S.A., en representación de la **AFP Provida**, cuyo control lo tenía el mismo grupo de Alvaro Saieh.

En los '90, Saieh ya era propietario de una parte del Banco Osorno y pasó a ser el **vicepresidente ejecutivo**. Alberto Kassis vendió a comienzos de 1994 un 8% de sus acciones que fueron adquiridas por un grupo encabezado por **Saieh** e integrado por **Jorge Selume, Juan Rafael Gutiérrez y Alejandro Kauak**, todos hombres de máxima confiawa de Saieh, quien llegó a controlar entonces el **50,1% del Banco Osorno**.

Hasta febrero de 1996 el directorio del Banco Osorno lo presidía **Carlos Abumohor**. Su primer vicepresidente era **Alvaro Saieh** y segundo vicepresidente, **Odde Rishmagüe**; lo integraban, además, **Fernando Aguad, Manuel Da Costa, Juan Rafael Gutiérrez, Juan Pablo Díaz, Alejandro Kauak, Munir Khamis y Jorge Selume Zaror**.

La nueva imagen que lucía el Banco Osorno se proyectó en el imponente edificio de calle Bandera, construido por el grupo Saieh. Un pequeño volcán en la cúspide mostraba el símbolo corporativo de la entidad renovada.

Del Osorno a Corpbanca

En abril de 1996 una noticia sorprendió al mundo financiero: la fusión entre el poderoso **Banco de Santander de España y el Banco Osorno**. Después se aclaró que desaparecía el Banco Osorno, ya que todas sus oficinas -incluyendo el postmoderno edificio de calle Bandera-, sucursales y oficinas pasaron a ser Banco

de Santander. Rápidamente el símbolo de color rojo del Santander reemplazó al volcán chileno.

El precio de la operación **fue 495 millones de dólares para el grupo Saieh-Abumohor**. Hasta ese momento era considerada la mayor transacción de la historia del sistema financiero chileno. El negocio de Saieh y su grupo había sido redondo: diez años antes, había pagado sólo **diez millones de dólares** por el banco, tras la licitación. En 1992 el Osorno llegó a ocupar el tercer lugar en el ranking bancario, después de haber partido en el undécimo lugar cuando lo adquirieron. **El Banco Santander obtuvo el 65% de la propiedad** y se constituyó en uno de los tres más potentes bancos que operan en Chile. Los otros dos son el Santiago, bajo el control del grupo Luksic, y el Chile, controlado por el grupo Penta y sus socios.

Pero Saieh y los Abumohor no se quedaron sin banco por mucho tiempo. A poco andar iniciaron las negociaciones para adquirirle a la Sociedad Nacional de Minería el Banco de Concepción que se encontraba en deteriorada situación financiera.

Pero antes de que se concretara esa operación que culminó con el nacimiento de **Corpbanca** hubo otras acciones de importancia que involucraron al grupo.

La APP Provida

El grupo integrado por **Alvaro Saieh** y los hermanos **Ahumohor**, aunaron fuerzas con el ex ministro de Hacienda **Sergio de Castro y Juan Carlos Latorre Díaz**, con quienes ya eran socios en otras actividades, entre ellas el complejo periodístico **Copesa**, para dar un paso significativo en 1993: obtener el **control mayoritario de la Adminirotradora de Fondos Previsionales, AFP, Provida**.

En **1981 Provida** había sido creada por el grupo Cruzat-Larraín cuando se inició el nuevo sistema provisional de Administración privada. Provida partió siendo la principal AFP (Administradora de Fondos Previsionales) del mercado y logró mantener ese sitio a través de los sucesivos cambios de propiedad. Tras la bancarrota de 1983, pasó al "área rara" estatal y luego fue traspasada **al Banker Trust**.¹⁷ que tenía un 42%, mientras el **Citibank** poseía alrededor de un 15%.

17 Estas operaciones se realizaron a través de capitalización de pagarés de la deuda externa chilena.

En 1993 el Bankers Trust vendió sus acciones al grupo **Banco Osorno** que tomó el control a través de las sociedades **Inac e Inecsa**; ésta es una sociedad anónima cerrada integrada por **Alvaro Saieh, los Abumohor, Sergio De Castro y Juan Carlos Latorre Díaz**. Inecsa nació en 1992 y llegó a tener más del 50% de la AFP.

En 1994 el grupo emitió ADR's del Banco Osorno con éxito, lo que le permitió saldar la deuda subordinada con el Banco Central. Asimismo, a través de la emisión de **ADR's de Provida** recuperaron -después de sólo un año- la inversión realizada en la empresa.

El negocio de los seguros se complementa con el de las AFP y ha tomado fuerte impulso en Chile en los últimos años. En los mismos que Saieh y su grupo incursionó decididamente en ese mercado. Ya en 1995 fue creada la compañía de

Seguros **Mass Mutual** en la que el grupo de Saieh se asoció con **Massachussets Mutual**. Después surgió Vidacorp, en asociación con el canadiense Bank of Canadá. Finalmente, a mediados de este año 2000 se concretó la fusión entre ambas. Bajo el nombre de Vidacorp la compañía de seguros de vida ligada a Saieh pasó a ser la primera del ranking de las aseguradoras, superando incluso al Consorcio Nacional de Seguros.

Concentración de AFPs

Cuando iniciaron la compra del **Banco Concepción**, en 1995, adquirieron también la **APP Libertador** -que originalmente había sido creada por el grupo Edwards- y la fusionaron con **Provida**. A fines de 1995 se había negociado el traspaso del Banco Concepción que mantenía la Sociedad Nacional de Minería en deterioradas condiciones al grupo encabezado por Alvaro Saieh.

En 1996, junto con vender el Banco Osorno al grupo Santander, compraron a este grupo **Banosorno S.A. Corredores de Bolsa** (US\$ millones más una acción de la Bolsa de Comercio de Santiago). Asimismo, compraron al Bankers Trust la aseguradora **Compensa** (US\$67 millones), el 100% de **FCMI (administradora del Toronto Trust en US\$4 millones)** y el 90% del **Banco Consolidado de Venezuela** (US\$130 millones).

En 1997 el grupo adquirió el **Banco Buci de Argentina** que pasó a llamarse después Corpbanca Argentina. Ese año ingresaron a **Corp Group** tres socios estadounidenses, lo que significó para el grupo acumular un poder de compra por **mil 250 millones de dólares** para invertir en Latinoamérica. **Corp Group Financial** quedó entonces constituida por Corp Group (52,3%), **Blackstone Capital Fund** (13,3%), **Hicks Muse** (13,3%), **Chase Manhattan Bank** (10%) y **National Bank of Canadá** (10%).

Venezuela fue localizada como otra plaza de interés y en 1998 Corpbanca adquirió el control del **Banco del Orinoco**. En ese país también el grupo **Corpbanca** adquirió el 70% de la Sociedad de Corretaje, **Serfincorp** con la que constituyó la compañía "Corp Casa de Bolsa". Según informaba por esos días la Agencia Reuters desde Caracas, el principal interés de la entidad chilena sería "crear una red latinoamericana de bancos".

Otras dos AFPs de menor tamaño fueron en 1998 adquiridas por Corpbanca que las fusionó a Provida: **AFP Unión y AFP Protección**. Aunque por ese entonces se discutía la concentración del mercado de las AFPS, el poder expansionista del ya poderoso grupo Banco Osorno sobrepasaba las palabras críticas. Y Unión y Protección siguieron el camino de El Libertador con lo que Provida quedó con más del 40% del mercado de las AFPS, lo que significa al mes de julio de 2000 un total de casi dos millones y medio de afiliados.

Por la misma época el grupo adquirió dos financieras: **Corfinsa y Financiera Condell**, en mayo de 1998 las anexó a **Corpbanca**.

Provida 1999 y el BBVA

Desde la posición privilegiada que tenía en el mercado provisional chileno y con una fuerte expansión a otros países latinoamericanos, así como con inversiones de su fondo de pensiones en las más importantes empresas del país, Provida era un

interesante negocio para grandes imperios financieros a nivel mundial. Despertó así el interés del consorcio español **Banco Bilbao Viscaya (BBV)**.

La primera semana de mayo de 1999, **Corp Group y BBV** cerraron un convenio que permitió a BBV **adquirir Corp Group Pensions**, la principal accionista de Provida, que hasta ese momento era la principal empresa del grupo encabezado por **Alvaro Saieh**. Este acuerdo permitió al banco BBV obtener el control indirecto del 41,17% de **AFP Provida**, la AFP con mayor número de afiliados del país y el 100% de **Consolidar**, administradora de pensiones de Argentina, de propiedad también de Corp Group.

El acuerdo se efectuó mediante un canje de acciones de Corp Group Pensiones por títulos de la entidad española. La transacción involucró recursos por **265 millones de dólares**. Asimismo, el acuerdo dejó en manos del grupo de Saieh parte de la administración de la AFP Provida. De hecho, en la gerencia general se mantuvo a **Gustavo Alcalde Lemarie**.

La operación imp'hcó que **Alvaro Saieh** quedó con **un 0,9% de las acciones del Banco Bilbao Vizcaya (BBV)**. Como se trata de un Banco gigantesco con una dispersión accionaria significativa, ese 0,9% lo convirtió en uno de los principales socios de la entidad financiera hispana multinacional.

Los principales accionistas de BBV son la Fundación BBV (1,7%), la empresa aseguradora francesa AXA (1,6%) y el grupo asegurador japonés Nippon Life (1,5%).

Posteriormente, el 19 de octubre de 1999 el BBV se fusionó con otro importante banco español, el **Argentaria**, para constituirse en el actual **Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (BBVA)**. Según informaciones divulgadas por el propio BBVA en su página web, la institución fusionada tendría actualmente un valor de mercado superior a los 41 mil millones de dólares.

La fusión le significó a Corp Group bajar del 0,9% de las acciones a aproximadamente un 0,79% del BBVA, pero aunque la participación sea algo menor, los títulos se valorizaron ya que se trata de una entidad aún mayor.

En Chile, el BBVA también es dueño del 55,48% del Banco BHIF, que ahora ha pasado a denominarse **BBVA-BHIF** y del **Banco Exterior**, que es más pequeño.

Aparte de sus acciones en el Banco español, tras la venta de Provida, Saieh mantuvo el control de **Corp Group Financial**. Este conglomerado incluye: **Corbanca Chile** (el Banco propiamente tal) y Venezuela, Corp Leasing, Corp Asesorías Financieras, Corp Fondos Mutuos, Corp Corredora de Bolsa, Financiera Condell; Corp Group Inversiones (una participación en Interbank Perú, Compass Group Nueva York, Chile y Argentina, Corredores de Seguros, Corp Factoring) y Corp Group Life, con Mass y Vida Corp, dos aseguradoras de vida en Chile.

Actualmente, Corbanca es un banco clasificado entre los medianos en Chile y tiene una participación de alrededor del 4,8% en el mercado bancario. Por su parte el BBVA- BHIF tenía una participación de 5,8% en agosto de 1999.

En 1998 Saieh incorporó a Corp Group al economista **Alvaro Donoso Barros**, ex ministro Director de Odeplan, es ingeniero comercial nacido en Talca -en 1951- y ex -alumno del San Ignacio y la Universidad Católica. Profesor y ex director del

Instituto de Economía de la Universidad Católica, master en Chicago, en 1977 ingresó a Odeplan como jefe del Departamento de Planes. En enero de 1978 fue nombrado subdirector de Odeplán y a fines del mismo año, subsecretario de Salud. Entre el 21 de diciembre de 1980 y abril de 1982, fue ministro Director de Odeplan, después de Miguel Katz.

Integraba hasta 1995 el directorio del Banco Security, donde fue reemplazado por el ex canciller Hernán Felipe Errázuriz y a comienzos de los '90 formó parte del directorio de la Isapre Banmédica.

Durante los dos últimos años una de las preocupaciones del grupo fue el saneamiento y racionalización de Corpbanca y las financieras adquiridas. El propio gerente Jorge Selume reconoció que el proceso fue más largo de lo esperado y que demoró como un año más de lo que imaginaron originalmente. “No es que hayamos cerrado sucursales por poco agresivos sino por racionales”, dijo. Actualmente Corpbanca tiene un 4,1% del mercado y según Selume aspiran a subir a un 7% de las colocaciones en el mediano plazo. Es probable que una vez que logren hacerlo crecer Corpbanca siga el camino del Osorno, lo que parece ser un estilo en los negocios del grupo.

Entretanto, Saieh dejó todos los directorios de empresas chilenas, cediendo su asiento a sus hijos Jorge Andrés y Soledad y a los hombres de su grupo. También representa sus intereses su hermana Maritza. El actualmente divide su tiempo entre Santiago y Nueva York, desde donde controla buena parte de sus negocios.

Las Dietas de Provida

El directorio de Provida al 31 de julio de 2000 de acuerdo a la FECU de la Superintendencia de Valores y Seguros, lo preside el ciudadano español Eduardo de Aguirre Alonso-Allende, quien reemplazó a Nicolás Abumohor. Dejaron también el directorio los hijos de Alvaro Saieh que estaban hasta fines de 1999, **María Soledad Saieh Guzmán y Juan Pablo Saieh Guzmán** así como Juan Rafael Gutiérrez Avila, también integrante del grupo. Se mantuvo en el cargo, en cambio, el ex ministro de Odeplan del general Pinochet, **Alvaro Donoso Barros**, e ingresó al directorio otro ex ministro de Pinochet estrechamente ligado a Alvaro Saieh: **el ex ministro de Vivienda y de la Secretaría General de Gobierno, Miguel Angel Poduje Sapiaín**.

Es interesante observar, en todo caso, el monto de las dietas que percibieron en 1999 por participar en el directorio de la AFP Provida los hijos de Alvaro Saieh; en un año crítico para la economía del país y para los bolsillos de los trabajadores que tienen depositados obligadamente sus fondos previsionales en este sistema:

María Soledad Saieh Guzmán percibió una remuneración por Directorio de **29 millones 489 pesos** (casi dos millones y medio de pesos al mes)¹⁸. Su hermano **Jorge Saieh Guzmán**, que ingresó posteriormente al directorio alcanzó a **obtener 7 millones 226 mil pesos** el año pasado. A su vez, el ex ministro **Miguel Angel Poduje percibió casi 26 millones 951** (\$2.246.000 al mes) y el **ex ministro Alvaro Donoso Barros, 21 millones 227 mil pesos en 1999**.

18 Memoria de AFP Provida, ejercicio año 1999.

Una serie de sociedades de papel aparecen vinculadas a Alvaro Saieh, la principal parece ser **Infisa**, de acuerdo a una investigación realizada en 1996. Diversos análisis coinciden en que la idea era convertir a Infisa, sociedad de papel holding del grupo, en un fuerte conglomerado, con importante presencia en América Latina. A través de la sociedad **Santiago 2000 Alvaro Saieh controla el 51 por ciento de Infisa**. El resto se reparte entre los hermanos Abumohor -Carlos, Nicolás y René-, el economista Jorge Selume y los empresarios Fernando Aguad, Juan Pablo Díaz Cumsille, Domingo Díaz Pérez y Odde Rischmagüe.

La constitución de las sociedades de papel de Saieh confirman la confianza que entrega a ciertas personas muy próximas a él: el ex ministro de Vivienda del general Pinochet, **Miguel Angel Poduje, Maritza Saieh**, hermana del economista y su colega **Clios Kipreos**. A través de Infisa el grupo era dueño -entre otras- del 51 por ciento de **Mass Seguros Vida**.

Infisa, por ejemplo, fue convertida en sociedad de responsabilidad limitada el 15 de julio de 1995. En ella aparece **Alvaro Saieh con el 24,7%** de las acciones; su mujer **Ana Guzmán Anhfelt**, con un 8,2%; la sociedad **Previnsa Inversiones SA**, con un 6,5%; **Inversiones San Carlos y San Nicolás** -de los hermanos Abumohor- con un 12,2% cada una, lo mismo que Inversiones Vía Roja.

Inacsa es otra sociedad de papel de Alvaro Saieh, nacida el 12 de junio de 1995. En este caso dieron la vida legal a Inacsa la hermana de Alvaro Saieh, **Maritza Saieh Bendeck**, de profesión ingeniero, quien compareció en representación de Iiiftsa SA.; y la ingeniera comercial **Clío Kipreos García**, en representación de Macro Inversiones S.A. Clíos Kipreos fue conocida en el gobierno militar como una de las principales asesoras del ex ministro de Hacienda Hernán Büchi.

En 1996 surgió también Inecsa 2000 SA, también denominada Inecsa, que aparece vinculada a Alvaro Saieh y a Sergio de Castro.

Domiciliada en Apoquindo 3076, oficina 503, donde se instaló la sede central de las sociedades de De Castro y Juan Carlos Latorre Díaz, su objetivo es "la ejecución, inversión y explotación de infraestructura pública". En el "Diario Oficial" se indica que "en especial, se entenderán incluidos los proyectos bajo el régimen de concesiones de obras públicas o de cualquier otro sistema normativo".

No está claro si esa sociedad siguió vigente después de la compra que hiciera Saieh a **Sergio de Castro y Juan Carlos Latorre Díaz** en Copesa. Lo que sí es evidente es que el ex ministro de Hacienda y su socio están dedicados fundamentalmente a la **actividad inmobiliaria**. En particular están preocupados de tratar de obtener la ejecución de la carretera al Nororiente de Santiago para hacer más accesible un proyecto habitacional para sectores medios y altos de más de 500 hectáreas en Chicureo.

También Saieh está involucrado en ese tipo de actividad. Entre los negocios inmobiliarios del grupo Saieh figuran un barrio en **San Bernardo** que es un proyecto residencial de aproximadamente 1.500 casas en los terrenos de la Viña Santa Carolina (40 hectáreas), según el diario "Estrategia" del 29 de noviembre de 1999. Se indica que la inversión es aproximadamente de 45 millones de dólares y que se llevará a cabo "en **asociación con Francisco Pérez Yoma**". Otros proyectos inmobiliarios del grupo Saieh son: **Ciudad El Alfalfal en Lampa**, que considera una superficie de 420 hectáreas y una inversión total de aproximadamente 300 millones de dólares, según la misma fuente. Y el Complejo Comercial Lo Espejo

que se levantará en un terreno de aproximadamente 200 mil metros cuadrados entre las Avenidas Lo Espejo y General Velásquez.

La Universidad Andrés Bello es asimismo parte del gran negocio de Saieh, quien es copropietario de esta Universidad, junto a **Jorge Selume, Miguel Angel Poduje**, el ex ministro de Educación **Juan Antonio Guzmán**, todos integrantes del grupo de “los tucanes”, en la segunda mitad de los '80. Y, desde luego, el conglomerado periodístico Copesa que incluye los diarios "La Tercera", “La Cuarta”, la revista “Qué Pasa” y la radio “Zero”. A ello se agregó recientemente el canal de televisión que adquirió la Universidad Andrés Bello en la frecuencia que tenía Gran Santiago Televisión. El nombre del fundador de la Universidad de Chile será así la marca de este nuevo intento comunicacional del grupo Saieh, Andrés Bello Televisión, cuya sigla será la marca del canal: ABT.

El Poder de Saieh, La Universidad y los Medios

El proyecto país de los nuevos grupos económicos que surgieron y de los que se consolidaron con el régimen militar no se limitó a lo financiero ni a lo económico, como solían hacerlo los tradicionales grupos del pasado.

Dentro de la estrategia de quienes fueron asesores y ejecutivos del régimen militar estaba claro que debían quedarse no sólo con las empresas del Estado que serían fuente de succulentos negocios. con los bancos y las instituciones administradoras de fondos de previsión y las nuevas gestoras del negocio de la salud. La perpetuación en el poder en el largo plazo implicaba consolidarse en el ámbito financiero, en el control de las principales empresas del país y de los diferentes sectores, pero también en otros frentes estratégicos orientados a inculcar sus valores: la educación, en particular la superior y los medios de comunicación.

No es extraño por eso que ellos sean hoy los dueños de la prensa y que quienes fueron estrechos colaboradores del General Pinochet estén vigentes en significativos puestos en el control de universidades privadas y en la propiedad de los medios de comunicación para lograr perpetuar el pinochetismo, aunque esté acabado el anciano general como militar y como figura política,

Mientras Augusto Pinochet ha sido desaforado como senador, acusado por el mundo por los más atroces crímenes políticos de que se tenga memoria en la historia del país, sus hombres, en particular los civiles que lo acompañaron en su gobierno, están plenamente vigentes en la vida económica y social del país y mueven diestramente sus hilos entre las bambalinas del escenario político actual. Constituidos en poderes fácticos, diseñan y ejecutan estratégicas campañas contra el gobierno y ponen cortapisas serias al desarrollo de una democracia y al avance en materia de equidad social. Se preparan, entretanto, para seguir abonando el e o que impulsará a sus representantes al Parlamento, y para continuar dándoles el sustento que les permitirá retomar a La Moneda, esta vez a través de elecciones, el 2006.

En este juego los medios de comunicación son una pieza vital. El rol jugado por “El Mercurio” en las últimas décadas de la historia de Chile ha sido decisivo.

En los últimos años el grupo que comanda Alvaro Saieh Bendeck, Quien encabeza el otro gran consorcio que junto a 'El Mercurio' prácticamente monopoliza la prensa escrita chilena ha querido también dejar su huella.

Envidiado por otros empresarios más tradicionales que han incursionado con menos éxito en las comunicaciones, Alvaro Saieh une hoy a su currículo financiero y de hombre de grandes negocios el hecho de ser el mandamás de la cadena Copesa, el único capaz de hacerle contrapeso comunicacional al casi legendario Agustín Edwards y sus empresas El Mercurio.

El grupo consolidó en los últimos años su control sobre el consorcio periodístico Copesa, uno de los dos más importantes del país. A mediados del año 2000 Saieh se quedó finalmente con el control total de **Copesa** tras adquirirle las acciones a sus socios por varios años **Sergio De Castro y Juan Carlos Latorre Díaz**.

Para Saieh siempre estuvo claro que las comunicaciones son algo más que un hobby o un buen negocio en la sociedad moderna. Por eso sumó esfuerzos con el ex ministro de Hacienda Sergio De Castro y Juan Carlos Latorre Díaz para adquirir a fines los '80, después de la derrota de Pinochet en el plebiscito de 1988, los diarios el grupo Copesa que por aquel entonces editaba los diarios de circulación nacional, "**La Tercera**" y "**La Cuarta**".

Más tarde se sumó al grupo la revista "**Qué Pasa**" y surgió el vespertino "La Hora" -nacido en 1997 y muerto en 1999-. Con intención de crear un grupo multimedial desde aquel entonces, el grupo contaba también con el canal de televisión La Red, que fue, no obstante, el peor de sus negocios comunicaciones y terminó traspasado a un consorcio norteamericano.

En 1995 el grupo adquirió también Radio Viva FM en Santiago, rebautizada como **radio Zero**.

Hasta mediados del 2000, Saieh y su grupo compartía el poder de Copesa con otra vertiente conformada por De Castro y Juan Carlos Latorre Díaz, socio de Sergio De Castro en actividades empresariales desde mediados de los años '80. A fines de junio De Castro y Latorre vendieron sus partes y tras la venta Alvaro Saieh quedó con el control de alrededor del 67% de la empresa. El resto lo comparten los empresarios Alberto Kassis y Carlos Abumohor, con quienes Saieh ha estado asociado desde 1986, cuando logró la conquista del Banco Osorno.

Con Sergio De Castro y Juan Carlos Latorre también estuvo ligado varios años en Copesa y en la AFP Provida. Una versión que circuló profusamente fue que la tensión habría llegado a un punto crítico tras la venta de las acciones del Banco Edwards por parte de Sergio de Castro al grupo Luksic, ya que Corpbanca estaba interesado en tomar el control del Banco Edwards, El hecho de que de Castro hubiera preferido vender a Luksic habría enturbiado sus relaciones ya deterioradas por el control del conglomerado Copesa,

Desde el '89

En 1989, después del triunfo del "No" en el Plebiscito y cuando terminaba el régimen militar, en vísperas de las elecciones presidenciales y parlamentarias, la sociedad Malán, de la familia Picó Cañas -dueña histórica de "La Tercera"-, era **el principal deudor del Banco del Estado**, presidido en ese entonces por el economista **Alvaro Bardón Muñoz**. Tal era el nivel endeudamiento de Malán que prácticamente **un 70% del consorcio periodístico era virtualmente estatal**. Sus editoriales y muchas pautas, en ese tiempo -se asegura- salían directamente de la Secretaría General de Gobierno.

Para evitar que los diarios de Copesa y del grupo "El Mercurio", que era otro de los grandes deudores de los '80, tuvieran que seguir dependiendo del Estado que se preveía sería conducido por los opositores al régimen militar, los ejecutivos del Banco del Estado idearon una serie de operaciones de "licuación" de las deudas. Se diseñó así un artificioso, sistema de "permutas" de créditos que terminó por salvar la vida de los diarios sin que pagaran realmente las inmensas sumas que debían. Una vez más, como antes había ocurrido con el gigantesco apoyo estatal entregado a la banca a partir de 1982, los fondos salían de los bolsillos de todos los chilenos.

En el caso de "El Mercurio" fue directamente beneficiado el grupo Edwards que logró quedarse con sus diarios. En el de "La Tercera", tras numerosas negociaciones, se optó por entregar la empresa a nuevos propietarios que traían el respaldo del Banco Osorno. La familia Picó Cañas dejó el consorcio y 15 días antes de la elección presidencial, el 30 de noviembre de 1989, se materializó el traspaso de Malán S.A. a la **Sociedad de Inversiones La Fuente**, formada por la **Sociedad Aska (Abumohor, Salch, Kassis)** y a la Sociedad Centro de Inversiones Limitada.

Cuando el nuevo grupo se hizo cargo de Copesa, **Alvaro Saieh** tenía un **33% de las acciones**; los hermanos Abumohor, un 17%; Juan Carlos Latorre Díaz un 22% y Sergio de Castro, un 11%. Más adelante, cambió la correlación de fuerzas dentro del consorcio y Saieh fue aumentando su participación.

En agosto de 1994 se registraron importantes movimientos dentro de Copesa. El subgrupo encabezado por Sergio De Castro y Juan Carlos Latorre Díaz aumentó su participación al 50%, después de comprarle el 16% de las acciones del consorcio a Alvaro Saieh, los Abumohor y otros socios menores. La propiedad quedó distribuida así: la mitad de Copesa era de Latorre Y De Castro -quedaron con tres directores- y el resto se dividió en tres paquetes de 16% en manos de Alvaro saieh, los hermanos Abumohor y Alberto Kassis. Tras los ajustes, se mantuvo por unos meses como presidente del directorio el contador **Juan Rafael Gutiérrez Aula**, quien ocupó ese cargo desde fines de 1989, cuando el grupo adquirió Copesa a la familia Picó Cañas. Con posterioridad, el 25 de mayo de 1995, el ex ministro de Hacienda Sergio De Castro reemplazó en la presidencia a Gutiérrez Aula.

Gutiérrez Aula es hombre de plena confianza de Alvaro Saieh y ha sido el **presidente de Sogeco** (Sociedad General Comercial), empresa clave de Saieh desde comienzos de los '80; además, Gutiérrez, estuvo en el directorio del Banco Osorno desde 1987 hasta que fue vendido.

Juan Carlos Latorre Díaz fue desde 1995 hasta hace unos meses el **vicepresidente ejecutivo de Copesa**. Reemplazó en ese cargo al ex ministro. de la Vivienda y ex Secretario General de Gobierno de Pinochet, **Miguel Angel Poduje**. En el directorio quedaron en 1994 la hermana de Alvaro Saieh, **Maritza Saieh Dendeck** - socia y representante suya en algunas firmas-, Alex Abumohor Hojas, Alberto Kassis Sabag y el abogado Juan Pablo Román Rodríguez, quien representaba al "subgrupo" Latorre-De Castro.

Con el cambio de agosto de 1994, dejaron el directorio además de Poduje, otros dos hombres de Saieh que estuvieron en la primera etapa: el ex director de Presupuesto **Jorge Selume Zaror**, quien después fue nombrado gerente general del Banco Concepción. cuando fue adquirido en 1996 por el grupo, y el ingeniero comercial **Eric Haindl Rondanelli**, con quien Saieh tenía una Consultora desde

sus tiempos de vida académica en la Escuela de Economía de la Universidad de Chile.

Otro punto de unión de los socios de Copesa fue durante unos años la **AFP Provida**. El ex ministro De Castro presidía Provida y también la empresa metalúrgica **Cintac**, al mismo tiempo que desde 1996 hasta su venta en 1999 al grupo Luksic era **presidente del Banco Edwadr** que estaba bajo el control de la familia Ergas. Juan Carlos Latorre Díaz, socio de De Castro, desde comienzos de los '80, en su calidad de vicepresidente ejecutivo de Copesa ha sido el hombre más público del consorcio periodístico.

En julio de 2000 se concretó el divorcio en Copesa entre Saieh y De Castro-Latorre. A partir de ese momento la influencia de Alvaro Saieh en los diarios que ya era significativa se acrecentó, Asimismo, su hijo **Jorge Saieh Guzmán** ha tomado su puesto de control en el diario "La Tercera" y volvió al directorio el ex ministro Miguel Angel Poduje.

Desde antes de la elección presidencial pasada, la línea editorial del diario "La Tercera", se ha ido apegando más al pensamiento y actuación de la UDI, al mismo tiempo que se ha hecho un intento por apuntar a segmentos de público más altos para generar opinión. En los últimos dos años, aparte de decretar la muerte de "La Hora" que nunca contó con las simpatías de Saieh, se han hecho una serie de cambios al interior del matutino tendientes a asegurar el carácter opositor de las secciones de Economía y Política, Asimismo, sus portadas son verdaderos afiches frecuentemente adversos al gobierno y a la Concertación.

Miguel Angel Poduje

Este abogado, nacido el 5 de mayo de 1948. militante de la UDI, y uno de los directivos de Copesa es otro de los inseparables de Saieh. Su primer contacto con el gobierno militar fue como **asesor en materias habitacionales del Ejército** en 1974. Después fue **asesor de la Secretaria General de la Presidencia y del Comando de Apoyo del Ejército**.

Más tarde asesoró al ministro de la Vivienda y fue subsecretario de esa cartera entre julio de 1983 y el 9 de abril de 1984. En esa fecha fue **nombrado ministro de Vivienda y Urbanismo** y se mantuvo en el cargo hasta el 17 de noviembre de 1988, cuando pasó a la Secretaria General de Gobierno. Estuvo en ese cargo hasta mayo de 1989.

Desde 1989 cuando cambió de manos la cadena propietaria del diario "La Tercera", Poduje apareció ligado a Alvaro Saieh en el grupo Copesa. Fue vicepresidente del consorcio periodístico hasta 1994, cuando fue reemplazado por Juan Carlos Latorre Díaz.

Hasta comienzos de 1996 era, a la vez, director del **Banco Osorno** y de la **APP Provida**, controlados por el mismo grupo. Fue, asimismo, **vicepresidente de la Asociación de APP**. Al ser vendido el Banco Osorno al Banco Santander de España. se nombró un nuevo directorio donde, ya no está Poduje. Pero junto con Saieh participó activamente en la adquisición del Banco Concepción que pasó a llamarse **Corpanca**. En enero de 1998 asumió, además. como vicepresidente de la Inmobiliaria Manso de Velasco, ligada al grupo Enersis, cuyo presidente era

Ernesto Silva Bafalluy y fue miembro del directorio de Enersis en representación de las AFP Provida y Planvital.

Actualmente Poduje es miembro de la **Junta Directiva de la Universidad Andrés Bello**, comprada por el grupo de Alvaro Saieh en 1996. Poduje siguió también en el **directorio de Provida** después del traspaso al BBVA en representación de Alvaro Saieh.

Durante el año 2000 el grupo lanzó una nueva apuesta comunicacional: según ellos mismos se trataría de un intento de hacer "televisión universitaria", al alero de la Universidad Andrés Bello.

La Universidad Andrés Bello

Fue en 1996 cuando el grupo comandado **por Alvaro Saieh, Jorge Selume y Miguel Angel Poduje**, todos ligados a la UDI, adquirió la Universidad Andrés Bello que había sido creada en 1988.

La afición de Saieh por la Universidad data de hace ya más de un cuarto de siglo cuando después del golpe militar partió como profesor en la Facultad de Economía de la Universidad de Chile para luego transformarse en decano. Después llegó a ser prorector. Fueron años oscuros para la Universidad, tanto desde el punto de la libertad académica como del financiamiento.

Bajo su dirección la Facultad de Economía pasó a ser núcleo de Chicago boys, siguiendo la línea trazada por Sergio de Castro en la Universidad Católica casi dos décadas antes. Para ello no trepidó en exonerar profesores y en limitar la libertad de cátedra. Cuando fue nombrado prorector, heredó el cargo de decano su incondicional brazo derecho Jorge Selume Zaror y mantuvo la empresa consultora que estableció con **Eric Haindl Rondanelli**, quien es actualmente decano de Economía de la Universidad Gabriela Mistral, y frecuente comentarista de la coyuntura en los diarios "EL Mercurio" y "La Tercera" desde donde es un crítico habitual de la política económica del gobierno.

Años después, en los críticos '80, cuando desde la universidad alumnos, profesores y decanos denunciaban el proceso de destrucción que estaba viviendo la principal universidad del país, se indicaron nombres de influyentes personajes que digitaban los movimientos detrás de las bambalinas. **Alvaro Saieh, Bruno Phillpi Yrarrázaval y Sergio Melnick Israel**, entre los más connotados. Fue en ese tiempo cuando se hablaba de "tucanes" que diseñaban el proyecto privatizador del régimen militar, cuya mirada de largo plazo implicaba también la privatización de las universidades.

Por esos días de 1987, un profesor de la escuela de Ingeniería de la Universidad Católica, que se desempeñaba como presidente de la Comisión Científica y Tecnológica, Conycit, fue nombrado ministro de Educación en 1987. Su nombre, **Juan Antonio Guzmán Molinari**, sonaba desconocido para la mayoría.

Ingeniero civil de Industrias de la Universidad Católica, nacido en Santiago en 1948. Juan Antonio Guzmán estudió en el Liceo Alemán y en la Universidad Católica. Había sido director técnico del Departamento de Investigaciones Científicas y Tecnológicas de la Universidad Católica (Dictuc) y Propietario de la Empresa de Polirneros Limitada (en el giro de artículos de goma).

Hombre de total confianza de Bruno Philippi, desde los tiempos de su trabajo en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Católica, estuvo tras la operación que situó en la rectoría de la "U" al combatido economista José Luis Federici.

En 1989, ya a finales del gobierno militar, Juan Antonio Guzmán también se ubicó en el sector eléctrico: asumió como **gerente general de Chilgener**, donde Philippi era y es hasta ahora presidente. Igual suerte h' corrido Juan Antonio Guzmán.

Su nombre quedó en el recuerdo del movimiento académico y estudiantil de 1987, cuando finalmente tras un intenso proceso de movilización de los diferentes estamentos de la universidad, incluidos los decanos, Pinochet tuvo que cambiar a Federici y se lograron detener, al menos en parte, los intentos de destrucción del principal plantel de educación superior del país.

El ex ministro de Educación del gobierno militar, **José Antonio Guzmán** es actualmente y desde que Alvaro Saieh la adquirió, es **el Presidente de la Junta Directiva de la universidad Andrés Bello**.

Junto a ellos. son socios en la Universidad Andrés Bello **Luis Cordero**, gran amigo de Joaquín Lavín, **Alvaro Saieh**, el ex director de Presupuesto y gerente de Corpbanca, **Jorge Selume**: el ex ministro Secretario General de Gobierno y de la Vivienda de Pinochet, **Miguel Angel Poduje**, además de Ignacio Fernández. Marcelo Ruiz y el empresario Andrés Navarro.

En la Junta Directiva están además de Guzmán, **Saieh, Poduje, Cordero** y Andrés Navarro, el abogado Máximo Pacheco y el ex presidente de la Cámara de Comercio, Guillermo Elton. El rector es Joaquín Barceló Larraín.

En declaraciones a la prensa¹⁹ Juan Antonio Guzmán **Molinari** ha dicho que para los socios -que tienen partes igual de la Universidad- la casa de estudios es el espacio que permite complementar sus actividades empresariales. "**Uno cuando ya tiene éxito en lo material y profesional quiere dejar otras cosas**", dijo sin falsa modestia. Además, indicó, "es emprender nuevas aventuras, no por ganar más dinero, sino por la satisfacción de emprender".

19 "La Segunda" 8 de septiembre de 2000.

Son once mil los alumnos que acompañan a este grupo en su aventura" universitaria que, entre los nuevos pasos dados en el 2000 estuvo la adquisición del **Canal de Cable Gran Santiago Televisión**. Este inició sus transmisiones en septiembre pasado. Un nuevo espacio para proyectar el tipo de sociedad y las ideas que vienen sosteniendo hace ya mucho tiempo.

El éxito material del que habla **Juan Antonio Guzmán** está a la vista. A su sueldo como **gerente general de Gener**, se suma lo que recibe como dicta por los directorios en que participa. Entre otros, destaca su presencia en diversos directorios de empresas ligadas a **Copec**, la mayor empresa privada del país en la que Gener es accionista importante²⁰: **Juan Antonio Guzmán** es presidente de la **Compañía de Carbones de la Loma**; vicepresidente de **Chivor** que opera en Colombia; director de **Petróleo, Asfalto y Combustible, Pacsá** director de **Norgener**, - director de **Energía Verde**; director de **Energy Trade and Finance Corp** y de la empresa **Guacolda**.

20 Memoria de Copec 1999.

Bruno Phillippi, por su parte, además de presidir Gener y Chivor, es vicepresidente de **Gener Argentina** y está en el directorio de **Energy Trade and Financial Corp.**

De La Red a ABT

Una de las iniciativas comunicacionales del 2000 ha sido para el grupo la puesta en marcha de "ABT" **Andrés Bello Televisión**. como denominaron al canal que adquirieron a Gran Santiago Televisión (Canal 42) en alrededor de un millón de dólares.

Esta vez el proyecto dice estar imbuido del interés de hacer "televisión universitaria en Chile".

Los resultados están por verse, ya que hasta ahora la televisión ha sido díscola con el grupo Saieh como terreno de negocios. En febrero de 1993, el grupo Copesa tomó la administración del segundo canal de televisión abierta privada: **La Red**. El consorcio era accionista de la estación desde que fue creada en 1991. Y desde su nacimiento en 1990 la sociedad Chile Televisión S.A. estuvo vinculada a Alvaro Saieh.

En los comienzos, su vicepresidente y gerente general fue el ex ministro de Planificación del general Pinochet y ex decano de la Facultad de Economía de la Universidad de Chile, **Sergio Melnick**. Entusiasta de las comunicaciones, con anterioridad, bajo el gobierno militar, Melnick había incursionado en el Canal de la Universidad de Chile. No obstante, ninguna de esas experiencias tendría para él final feliz, como tampoco para su colega Alvaro Saieh las que ha vivido en este ámbito.

El origen de La Red, igual que en el caso del Canal 9, es una privatización de parte del Canal Nacional de Televisión.

En 1990, el Canal Nacional de Televisión entregó a la sociedad Chile Visión S.A. su frecuencia 4, es decir el canal de Isla de Maipo, el mismo que el general Pinochet se había reservado para ver en su casa de El Melocotón, porque no le llegaba la frecuencia 7

Igual que en el caso de Megavisión, el segundo canal privado también nació así de un "pedazo" del Canal público. Cuando se decidió el traspaso de la frecuencia 4 los nuevos dueños configuraron la **sociedad Malcut**. En **ella Alvaro Saieh tersa un 35,7%**; una suma similar correspondía al empresario canadiense Albert Friedberg, y un 25% a Chile Films.

El primer directorio de La Red lo **presidió Alvaro Saieh** y lo constituyeron **Sergio Melnick** -como vicepresidente ejecutivo-; los **abogados Manuel Blanco, Darío Calderón** y el gerente de Chile Films, **Cristián Varela**. Las cosas no se dieron como los socios esperaban y la alianza Saieh-Melnick no prosperó. El ex ministro dejó el Canal en 1992.

Tras muchos altos y bajos, el 31 de mayo de 1994 se firmó un acuerdo que se vio como importante para el destino del Canal. La empresa canadiense Canwest Intemational S.A. -subsidiaria de la potente Can West Global Communication Cor-

poration- adquirió el 50 por ciento de las acciones de la sociedad Chile Televisión S.A., operadora del Canal La Red, en alrededor de ocho millones 400 mil dólares.

La mitad de la empresa quedó en manos de Copesa, que aumentó su participación de un 25 al 50,5 por ciento. La corporación canadiense se hizo cargo de la administración de las operaciones de la emisora chilena. La inversión de Can West en La Red fue la primera del grupo canadiense en América Latina. Can West es la principal cadena privada de Canadá y es socia mayoritaria de la segunda cadena más importante de Nueva Zelanda y de la mayor de Australia.

Los dólares y el ímpetu de los canadienses no fueron suficientes y desde comienzos de 1995 el Canal La Red se vio otra vez enredado en una crisis de la que no logró salir por sus propios medios. Primero fue el despido masivo de más de 60 empleados la luz que alertó sobre algo que andaba mal. Y a comienzos del '96, la desaparición del Departamento de Prensa, con sus innovadores bloques informativos y la expulsión de medio centenar de personas, incluidos algunos editores y jefes. sólo fueron algunos síntomas visibles de los difíciles problemas financieros que afronta el canal. A finales de 1996 los canadienses decidieron irse y Copesa tuvo que quedarse con la totalidad de la propiedad de la estación quebrada y con programación mínima. Finalmente la junta de acreedores decidió rematar la emisora para evitar la inminente quiebre.

La enmarañada situación de La Red es una demostración palpable de aquella tan repetida afirmación de que la gestión privada de por si es mejor que la pública. La comparación con lo ocurrido en estos años con el Canal Nacional de Televisión que fue recibido por los ejecutivos que asumieron en 1990 en virtual quiebra, con una deteriorada sintonía y con programas de mala calidad y menos credibilidad, es un sugerente ejemplo digno de ser tomado en cuenta en las discusiones sobre privatizaciones "necesarias e inminentes" que están a la orden del día.



Información disponible en el sitio ARCHIVO CHILE, Web del Centro Estudios "Miguel Enríquez", CEME:

<http://www.archivo-chile.com>

Si tienes documentación o información relacionada con este tema u otros del sitio, agradecemos la envíes para publicarla. (Documentos, testimonios, discursos, declaraciones, tesis, relatos caídos, información prensa, actividades de organizaciones sociales, fotos, afiches, grabaciones, etc.) Envía a: archivochileceme@yahoo.com

NOTA: El portal del CEME es un archivo histórico, social y político básicamente de Chile. No persigue ningún fin de lucro. La versión electrónica de documentos se provee únicamente con fines de información y preferentemente educativo culturales. Cualquier reproducción destinada a otros fines deberá obtener los permisos que correspondan, porque los documentos incluidos en el portal son de propiedad intelectual de sus autores o editores. Los contenidos de cada fuente, son de responsabilidad de sus respectivos autores.

